

## บทที่ 5

### สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มตีมีดบ้านแม่ปุงมีจำนวน 5 กลุ่ม มีการจัดตั้งขึ้นมา และจำนวนสมาชิกกลุ่มประมาณ 30 คน ซึ่งเป็นการรวมกลุ่มกันของสมาชิกเพื่อหารายได้เลี้ยงครอบครัว ส่วนใหญ่ทางสมาชิกกลุ่มได้ทำการผลิตสินค้าออกมาจำหน่าย เช่น มีด เสียม จอบ เคียว และสินค้าอื่น ๆ ที่ลูกค้าสั่งทำ ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อรองรับสำหรับเกษตรกรที่นำสินค้าต่าง ๆ ไปใช้ในการทำการเกษตรมากกว่าเอาไปใช้ประโยชน์อย่างอื่น โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจะใช้เหล็กเหน็บของรถยนต์ที่หมดสภาพการใช้งาน

ข้อค้นพบในการวิเคราะห์ศักยภาพของชุมชน และการดำเนินงานของชุมชน ผู้วิจัยได้ลงพื้นที่และมีการสัมภาษณ์กลุ่มย่อยเพื่อให้ชุมชนสามารถเห็นตนเองภายใต้เทคนิค SWOT ผลการศึกษาพบว่า

#### 1. จุดแข็ง (Strengths)

- 1.1 องค์กรความรู้เรื่องตีมีดถือว่าเป็นภูมิปัญญาชาวบ้าน ซึ่งไม่มีใครสามารถเลียนแบบได้
- 1.2 มีความสามัคคี มีความสัมพันธ์ฉันท์เครือญาติจึงง่ายต่อการรวมกลุ่ม
- 1.3 มีแรงงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตัว
- 1.4 สินค้ามีคุณภาพและหลากหลาย
- 1.5 ใช้เครื่องจักรทุ่นแรง และเพิ่มผลผลิตได้จำนวนมากขึ้น

#### 2. จุดอ่อน (Weakness)

- 2.1 กระบวนการผลิตเกิดมลภาวะต่อชุมชน และบุคคล
- 2.2 โรงงานไม่ได้มาตรฐาน และไม่ถูกหลักสุขอนามัย
- 2.3 เครื่องจักรมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งานเนื่องจากราคาแพง
- 2.5 ขาดการรวมกลุ่มเป็นกลุ่มใหญ่
- 2.6 ขาดกระบวนการทางการบัญชีที่ถูกต้องตามหลักการ

#### 3. โอกาส (Opportunities)

- 3.1 มีตลาดรองรับสินค้าทั้งหมด
- 3.2 มีนายทุนลงทุนวัตถุดิบให้ทั้งหมด
- 3.3 คุณภาพสินค้าเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค
- 3.4 มีชาวต่างชาติสนใจมาลงทุนทำธุรกิจ และศึกษาดูงาน เช่น ญี่ปุ่น และจีน

#### 4. อุปสรรค (Threats)

4.1 กระบวนการผลิตก่อให้เกิดมลภาวะซึ่งทำให้ชุมชนชาวบ้านในระยะใกล้เคียง อาจจะร้องเรียนได้

4.2 ขาดหน่วยงานสนับสนุน

4.3 ขาดคนรุ่นหลังสืบทอดภูมิปัญญาดีมีดเพราะเห็นว่าเป็นอาชีพที่ใช้แรงงาน และไม่มีเกียรติ

4.4 มีชุมชนอื่น และจังหวัดอื่นที่ผลิตสินค้าแบบเดียวกัน เช่น จังหวัดแพร่มีการ ผลิตที่มีคุณภาพ และราคาถูกกว่า

4.5 การผลิตสินค้ามีความเสี่ยงต่อปัญหาสุขภาพ เช่น หูหนวก และระบบทางเดินหายใจ การศึกษาครั้งนี้ต้องการค้นหาคำตอบว่าแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มดีมีดบ้านแม่ปุง ตำบลน้ำใจ อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ผู้วิสาหกิจชุมชนเป็นอย่างไร โดยใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม จากการศึกษาของกลุ่มดีมีดบ้านแม่ปุง ทางกลุ่มสามารถพัฒนาให้เป็นวิสาหกิจชุมชนได้ เพราะกลุ่มมีการรวมตัวกันอย่างเข้มแข็ง มีผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพเป็นเอกลักษณ์ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค โดยทำมาจากวัตถุดิบเหลือใช้ที่สามารถนำมาสร้างมูลค่าเพิ่ม ก่อให้เกิดประโยชน์ให้กับสมาชิก ส่วนแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มพบว่าเกิดโครงสร้างการทำงานพร้อมบูรณาการทำงานที่ชัดเจนของกลุ่มดีมีดบ้านแม่ปุง มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มดีมีดร่วมกัน มีหลักการการบริหารกลุ่มแบบมีส่วนร่วม โดยสมาชิกร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมตัดสินใจ มีการชี้แจงการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้สมาชิกกลุ่ม จึงทำให้กลุ่มสามารถพัฒนาศักยภาพได้

#### ข้อเสนอแนะ

1. เนื่องจากภูมิปัญญาของกลุ่มดีมีดไม่ได้รับการพัฒนาเชิงดูให้เห็นคุณค่าของภูมิปัญญาท้องถิ่น และขาดการจัดการความรู้ภูมิปัญญานี้สู่รุ่นต่อรุ่น ดังนั้นจึงควรเสริมสร้างหลักสูตรท้องถิ่น ในด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น เกี่ยวกับการดีมีดแก่สถานศึกษา

2. ควรมีหน่วยงานสนับสนุน และผลักดันการจัดการโรงงานดีมีดของกลุ่มให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากกลุ่มได้ดำเนินการและจัดตั้งโรงงานในเทศบาล ดังนั้นจะต้องจัดตั้งโรงงานให้ได้มาตรฐานตามที่เทศบาลกำหนด

3. ควรมีการจัดการระบบบัญชีของกลุ่มให้ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อถือ และตรวจสอบความโปร่งใสของการบริหารจัดการกลุ่ม เมื่อมีการจัดการระบบบัญชีที่ดีก็จะสะท้อนถึงผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้