

บทความเรื่องที่ 19



**การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหาร
ของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์***

**Participation of the People of Khao Wong
District in the Administration of
the Chief Executive of Kalasin Provincial
Administrative Organization**

ราเมศร์ เลิศล้ำและ สิทธิชัย ต้นศรีสกุล*****

Rames Lertlum and Sittichai Thansriskul

* บทความนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขานโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

**สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เขตอำเภอเขาวง, นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขานโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

***รองศาสตราจารย์ ดร., ประจำสาขาสาขารัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อ 1. ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ และ 2. เสนอแนะการแก้ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง จำนวน 395 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม ซึ่งมี 2 ลักษณะ คือ แบบตรวจรายการ (Check List) แบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ ซึ่งแบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่น 0.96 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์หาข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบน ผลการวิจัยพบว่า 1. การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ดังนี้ ด้านการค้นปัญหาและสาเหตุของปัญหา ด้านการลงทุนและปฏิบัติงาน และด้านการติดตามและประเมินผล 2. เสนอแนะและแก้ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ปรากฏผลดังนี้ 1. ควรให้ความสำคัญประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนที่ประชาชนมีความต้องการ ตรวจสอบหาสาเหตุข้อเท็จจริงในปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานตามแผนฯ นำไปปรับปรุง และบรรจุลงในแผนพัฒนาตำบลประจำปีให้เป็นไปตามนโยบายให้เป็นรูปธรรม 2. ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดงบประมาณและจัดทำรายละเอียดของแผนงาน / โครงการต่าง ๆ เพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาขององค์การฯ 3. ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าร่วมเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในที่ประชุมของสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ในการสรุปร่างแผนฯ การจัดทำแผนฯ การเห็นชอบแผนฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง และ 4. ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมตรวจสอบการเบิกจ่ายงบประมาณ และร่วมติดตามตรวจสอบโครงการ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดการทุจริตอย่างต่อเนื่อง

คำสำคัญ : การมีส่วนร่วม; การบริหาร; นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

Abstract

The research aimed to study 1) the participation of the people of Khao Wong District in the administration of the chief executive of Kalasin Provincial Administrative Organization and 2) making suggestions and solving problems involving the participation of the people of Khao Wong District in the administration of the chief executive of Kalasin Provincial Administrative Organization. The sample consisted of 395 people who had the right to vote. The research instrument comprised a questionnaire containing a checklist and a 5-level rating scale, with the reliability of 0.96. The statistics employed were percentage, the mean and standard deviation. The results revealed that: 1. The participation of the people of Khao Wong District in the administration of the chief executive of Kalasin Provincial Administrative Organization, on the whole, was in the high level. When considered by aspect, all 4 aspects were found to be in the high level. Ranked in descending order, the top 3 aspects were: the aspect of searching for problems and their causes, the aspect of investment and working, and the aspect of monitoring and evaluation. 2. In making suggestions and solving problems involving the participation of the people of Khao Wong District in the administration of the chief executive of Kalasin Provincial Administrative Organization. The results are as follows: 1) The priority should be given to issues that take place in the community which are consistent with the needs of the people; the causes and facts of the problems resulting from the execution according to the plan should be examined, and they should be improved and be concretely contained in the annual development plan of the sub-district in accordance with the policy. 2) Opportunities should be given to the

people for their participation in budget allocation and making details of all programs/ projects and proposing economic programs/ projects to be incorporated in the organization's development plan. 3) Opportunities should be given to the people for their participation in giving opinions and making suggestions in the meeting of the Council of Sub-district Administration Organizations in making conclusion of the draft plan, and the people should be given opportunities to take part in the report of making plans and approval of plans in the meeting of the Council regularly and continuously. 4) Opportunities should be given to the people for their participation in examining the disbursement of the PAO in the annual expenditures, and the people should pay more attention continuously to monitoring and examining projects or activities that the chief executive has carried out in each project in order to prevent possible corruption.

Keywords : Participation; Administration; Chief Executive of Kalasin Provincial Administrative Organization

บทนำ

การกระจายอำนาจการบริหารการปกครองสู่ประชาชนท้องถิ่น ให้มีอำนาจตัดสินใจ เกี่ยวกับกิจการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่างๆ ที่เป็นสาธารณะของท้องถิ่นตน ดำเนินการอย่างชัดเจน มีพื้นที่รับผิดชอบ มีกลุ่มคน คณะบุคคล ได้รับการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนในท้องถิ่น หรืออาจได้รับจากความเห็นชอบจากสภาท้องถิ่นให้ทำหน้าที่บริหาร เพื่อดำเนินการสนองตอบความต้องการ ของประชาชนในท้องถิ่นตนอย่างแท้จริง การบริหารเป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์ที่เก่าแก่มีประวัติศาสตร์ของมนุษย์มาอย่างยาวนาน มีการบริหารลักษณะค่อนข้างเป็นศิลป์มากกว่า หรืออาจเรียกได้ว่าเป็น เรื่องของฝีมือและพรสวรรค์ของผู้บริหาร (นิตย สัมมาพันธ์, 2529: 33) ซึ่งยุคโบราณหลายพันปีจะปรากฏผลงานการบริหารจากสิ่งก่อสร้างต่างๆ เช่น ปิรามิด หรือระบบชลประทานของชาวอียิปต์โบราณ หรือการสร้างกำแพงเมืองจีน ซึ่งเป็นรูปแบบการบริหารมีลักษณะเป็นศิลป์มากกว่าที่จะเป็นรูปแบบเชิงวิทยาศาสตร์

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการ ปกครองท้องถิ่นและการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวม 12 มาตรา โดย ปรากฏอยู่ใน 2 หมวด คือ หมวดที่ 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐในส่วนของที่ 3 แนวนโยบายด้านการบริหารแผ่นดิน (มาตรา 38) และ ส่วนที่ 4 แนวนโยบายด้านศาสนา สังคม การสาธารณสุข การศึกษา และวัฒนธรรม (มาตรา 80) และหมวดที่ 14 การปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา 281 – 290 ซึ่งเป็น บทบัญญัติเรื่องการปกครองท้องถิ่นโดยเฉพาะ รวม 10 มาตรา ซึ่งนับเป็นนโยบายการบริหารอย่างเป็นทางการในการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากกฎหมายแม่บทที่เป็นรัฐธรรมนูญแล้ว การบริหารท้องถิ่นยังมีกฎหมายระดับพระราชบัญญัติที่สำคัญในการวางหลักประกันรับรองความเป็นอิสระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการปกครองตนเองและนำไปสู่กระบวนการกระจายอำนาจอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 การแต่งตั้งคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การ

ประกาศใช้แผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2543 และแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ 1 เป็นต้น ทั้งนี้การที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบต่างๆ จะสามารถดำเนินการไปสู่เป้าหมายของการนโยบายต่างๆที่ได้วางไว้ได้ การบริหารงานมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะทรัพยากรพื้นฐานในการบริหารงานที่มีองค์ประกอบหลัก 4 อย่าง ได้แก่ บุคลากร เงิน วัสดุสิ่งของ และการจัดการ ในการนี้บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด เพราะบุคลากรเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการบริหาร และถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีประโยชน์อย่างมหาศาลในกระบวนการผลิตตัวบ่อนทั้ง 4 อย่าง นั้น ปัจจัยทุกตัวต้องมีบุคลากร เป็นผู้ใช้ทรัพยากรอื่นเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ดังนั้น ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นกลไกสำคัญของการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการพัฒนาท้องถิ่น

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ได้กำหนดให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดต้องมาจากกาเลือกตั้งโดยตรงแทนการเลือกตั้งทางอ้อม ที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมาจากการเลือกตั้งโดยสภา มีวาระ 4 ปี ซึ่งจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้จัดให้มีการเลือกตั้งครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2555 ซึ่งพบว่าผู้มีมาใช้สิทธิเพียงกึ่งหนึ่งของจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั้งหมด (สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดกาฬสินธุ์, 2555) แสดงให้เห็นว่าประชาชนขาดการมีส่วนร่วมแบบทางการอย่างชัดเจน และเมื่อได้รับตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเน้นให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วม ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบได้ทั้งในภาครัฐและภาคประชาชน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยความร่วมมือจากประชาชนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมากที่สุด และจากประเด็นปัญหาที่พบว่าประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานน้อย และยังไม่ให้ความสำคัญเท่าที่ควร ซึ่งในปัจจุบันผู้ศึกษาเห็นว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงาน ยังมีปัญหาและมีปัจจัยที่เป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนที่จะต้องเร่ง

สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน เพราะหากประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานมากขึ้นย่อมส่งผลให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำบริการสาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากประชาชนจะเป็นผู้เข้ามามีส่วนร่วมในการชี้แนะแนวทางการบริหาร และสะท้อนปัญหาด้วยตนเอง โดยเริ่มตั้งแต่ระดับของการคิดนโยบาย การแปลงนโยบายมาเป็นโครงการพัฒนา กระบวนการบริหารงานภายใน การจัดทำโครงการพัฒนา ตลอดจนการตรวจสอบการใช้ทรัพยากร ทั้งเงินงบประมาณ บุคลากรและสถานที่ ทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น (กรมการปกครอง. 2552 : 44)

ดังนั้นผู้วิจัย จึงต้องการศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อใช้เป็นข้อสังเกตในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
2. เพื่อเสนอแนะและแก้ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ขอบเขตและวิธีดำเนินการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจึงกำหนดขอบเขตของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงาน 4 ด้าน คือ 1) การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหา และ สาเหตุของปัญหา 2) การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินการ 3) การมีส่วนร่วมในการลงทุนและปฏิบัติงาน และ 4) การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล (เจิมศักดิ์ ปิ่นทอง. 2527 : 272-273)

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประชากร ที่ใช้ในการศึกษาค้างนี้ ได้แก่ ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ในเขตอำเภอเขาวง จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 27,273 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากรทั้งหมดที่มีสิทธิเลือกตั้งเขต อำเภอเขาวง ตัวอย่างโดยใช้สูตรของ ทาโร่ ยามาเน่ (ยุทธพงษ์ กัลยวรรณ์. 2551 : 73 ; อ้างอิงมาจาก Taro Yamane. 1923 : 272) โดยการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่ง ชั้น (Stratified Random Sampling) ตามจำนวนของประชากรผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ในเขตอำเภอเขาวง จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ในแต่ละหมู่บ้าน ได้จำนวนทั้งสิ้น 395 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ผู้ศึกษาได้สร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยขึ้น โดยได้รับคำปรึกษาจากคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งแบบสอบถามเป็นแบบ ตรวจสอบรายการ จำนวน 4 ข้อ แบบมาตราส่วนประมาณค่า จำนวน 20 ข้อ และ แบบสัมภาษณ์ สำหรับแสดงความคิดเห็น จำนวน 4 ด้าน นำแบบสอบถามไป ทดลองใช้กับประชาชนในอำเภอกุฉินารายณ์ ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างเพื่อหาค่าความ เชื่อมั่นของแบบสอบถามเท่ากับ 0.96

การวิเคราะห์ข้อมูล นำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ไปวิเคราะห์โดยใช้ โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และใช้สถิติวิเคราะห์ ดังนี้ 1) ข้อมูลส่วนตัวของ ผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่และหาร้อยละ และ 2) ศึกษา การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวง ในการบริหารของนายกองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการหาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และจัดอันดับความสำคัญ

ผลการวิจัย

การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.39$, S.D.=0.65) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมากที่สุดทั้ง 4 ด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ดังนี้ ด้านการค้นปัญหาและสาเหตุของปัญหา ($\bar{X} = 3.44$, S.D.=0.69) ด้านการลงทุนและปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.40$, S.D.=0.72) และด้านการติดตามและประเมินผล ($\bar{X} = 3.36$, S.D.=0.61)

ข้อเสนอแนะของประชาชนต่อการมีส่วนร่วม ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ข้อเสนอแนะของประชาชนต่อการมีส่วนร่วม ในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดย ปรากฏผลดังนี้

1) ควรให้ความสำคัญประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนที่ประชาชนมีความต้องการ ตรวจสอบหาสาเหตุข้อเท็จจริงในปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานตามแผนฯ นำไปปรับปรุง และบรรจุลงในแผนพัฒนาตำบลประจำปีให้เป็นไปตามนโยบาย ให้เป็นรูปธรรม

2) ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดงบประมาณและจัดทำรายละเอียดของแผนงาน / โครงการต่าง ๆ และเสนอแผนงาน / โครงการด้านเศรษฐกิจ เพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรฯ ทุกโครงการ

3) ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าร่วมเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในที่ประชุมของสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ในการสรุปร่างแผนฯ และเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมรับฟัง การจัดทำแผนฯ ขั้นตอนการเห็นชอบแผนฯ ในการประชุมของสภาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4) ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมตรวจสอบการเบิกจ่ายงบประมาณของอบจ. ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และประชาชนควรให้ความสนใจเข้าร่วมติดตาม ตรวจสอบโครงการหรือกิจกรรมที่นายกอบจ. ได้ดำเนินงานในแผนแต่ละโครงการ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดการทุจริตอย่างต่อเนื่อง

อภิปรายผล

ในการศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษาพบประเด็นสำคัญที่จำเป็นต่อการนำมาอภิปรายผล ดังนี้ การมีส่วนร่วมของประชาชนอำเภอเขาวงในการบริหารของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งผลการศึกษาดังกล่าวสอดคล้องกับการศึกษาของ มัตติกา ทามี่ (2554 : 95) ผลการศึกษาพบว่า องค์การบริหารส่วนตำบล มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง วราภรณ์ ภูตรนาง (2553 : 75) ผลการศึกษาพบว่า การมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคำสร้างเที่ยง โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เพ็ญญา อุดมสมุทร (2552 : 97) ผลการวิจัยพบว่าระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลราษายะอยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นไปได้ว่า นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้มีการสนับสนุนให้หมู่บ้าน มีการจัดเวทีประชาคมเพื่อเสนอปัญหาในการพัฒนาหมู่บ้าน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมประชุมเสนอปัญหา ความต้องการของหมู่บ้าน มีการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นให้เป็นผู้แทนประชาคมเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าร่วมปฏิบัติตามโครงการหรือกิจกรรมที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้นำไปดำเนินการในหมู่บ้านให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนา สนับสนุนให้ประชาชนจัดทำประชาพิจารณ์ เพื่อเสนอแนะ

แนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานตามโครงการ / กิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

1. ด้านการมีส่วนร่วมในการค้นปัญหาและสาเหตุของปัญหา ควรมีการ ค้นหาเพื่อกำหนดปัญหาและสาเหตุปัญหาเป็นรายไตรมาสอย่างเป็นรูปธรรม โดย กำหนดทั้งก่อนดำเนินการและหลังดำเนินการว่าปัญหาลดลงหรือไม่

2. ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินการของปัญหา ควรมีการ กำหนดแผนการดำเนินงานของปัญหาที่ชัดเจน และควรดำเนินการให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อที่สามารถบริหารจัดการงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และควรกำหนดแผนให้สอดคล้องกับการความต้องการของท้องถิ่นจริง ๆ

3. ด้านการมีส่วนร่วมในการลงทุนและปฏิบัติงาน ควรกำหนดปัญหา สาเหตุปัญหาและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการลงทุน ไม่ควรจัดงบประมาณต่ำหรือสูงเกินกว่าความจำเป็น

4. ด้านการมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล ควรมีการจัดทำแบบ ประเมินผล หรือการออกท้องที่เพื่อติดตามและสอบถามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นรายเดือนรายไตรมาสและรายปี เพื่อดูถึงความเปลี่ยนแปลงของการ พัฒนาว่าเป็นไปตามแนวทางหรือไม่ หากไม่จะได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาปรับเปลี่ยนให้ถูกต้อง

เอกสารอ้างอิง

- กรมการปกครอง. 2552. นโยบายกระทรวงมหาดไทย การพัฒนาการบริหารเพื่อส่งเสริมให้เกิดระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์รักษาดินแดน.
- เจิมศักดิ์ ปิ่นทอง. 2527. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา. กรุงเทพฯ : ศักดิ์โสภารพิมพ์.
- นิตย สัมมาพันธ์. 2529. การบริหารเชิงพุทธ. กรุงเทพมหานคร : โอ. เอส. พริ้นติ้งเฮาส์
- เพ็ญญา อุดมสมุทร. 2552. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลราชาทะเว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี,
- มัตติกา ทามี่. 2554. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นตามความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดนครพนม. การศึกษาค้นคว้าอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ), มหาวิทยาลัยมหาสารคาม,
- ยุทธพงษ์ กัยวรรณ. 2543. การประเมินประสิทธิภาพขององค์กร. กรุงเทพฯ : ชมรมเด็ก.
- วรารักษ์ ภูตรนาง. 2553. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคำสร้างเที่ยง อำเภอสامชัย จังหวัดกาฬสินธุ์. การศึกษาค้นคว้าอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ), มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

Translated Thai References

- Department of Government. 2009. **The Policy of Ministry of Interior for Developing Administration for Supporting Good Governance Systems**. Bangkok : Raksadindaen Press.
- Kaiwan, Y. 2000. **Efficiency Assessment of Organization**. Bangkok : Chomrom Dek.
- Phudonnang, W. 2010. **People ‘s Participant in Administration of Khamsangthieng Sub –District Administration Organization, Samchai District, Kalasin Province**, Independent Study of Public Administration in Master Degree. Mahasarakham University.
- Pinthong, J. 1984. **People ‘s Participant in Development**. Bangkok : Saksobha Kanpim.
- Sammapun, N. 1986. **Buddhism Administration**. Bangkok : O. S. Printing House
- Thamee, M. 2011. **People ‘s Participant Supporting in Local Development in Accordance with Opinion of the Members of Sub – District Administration Organization in Ban Phaeng Districts, Nakhon Phanom Province**. Independent Study of Public Administration in Master Degree. Mahasarakham University.
- Udomsamut, P. 2009. **People ‘s Participant in Operation of Rajathava Sub –District Administration Organization, Bang Pli District, Samutprakarn Province**, Thesis of Education in Master Degree. Thon Buri Rajabhat University.