

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ



250129



รายงานการวิจัย

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนแบบมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์
ตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

Efficiency Development for the Group Participatory Management of
Organic Fertilizer Micro Community Enterprise, Son Don Kaew Sub-District,
Mea-Tha District, Lampang Province)

โดย

หัวหน้าโครงการวิจัย : นางสาวนุสรุา แสงอร่าม

คณะ : วิทยาการจัดการ

คณะผู้วิจัยร่วม	นางสาววิจิตรา	แช่ตั้ง	คณะวิทยาการจัดการ
	นายศักดิ์วิทยา	ใบจันทร์	นายกเทศบาลตำบลสิริราช
	นายมี	แก้วปิงเมือง	ประธานกลุ่มปุ๋ยอินทรีย์
	นางสาวอภิญา	ประดิษฐ์	นักศึกษสาขาวิชาการตลาด

งานวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนจากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง งบประมาณแผ่นดิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553



รายงานการวิจัย

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนแบบมีส่วนร่วมของ
กลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

**Efficiency Development for the Group Participatory Management of
Organic Fertilizer Micro Community Enterprise, Son Don Kaew Sub-District,
Mea-Tha District, Lampang Province)**

โดย

หัวหน้าโครงการวิจัย : นางสาวนุสรา แสงอร่าม

คณะ : วิทยาการจัดการ

คณะผู้วิจัยร่วม	นางสาววิจิตรา แซ่ตั้ง	คณะวิทยาการจัดการ
	นายศักดิ์วิทยา ไบจันทร์	นายกเทศบาลตำบลสิริราช
	นายมี	แก้วปิงเมือง ประธานกลุ่มปุ๋ยอินทรีย์
	นางสาวอภิญา ประดิษฐ์	นักศึกษาสาขาวิชาการตลาด

งานวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนจากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง งบประมาณแผ่นดิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน แบบมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปางในครั้งนี้ คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางเป็นอย่างสูงที่สนับสนุนทุนวิจัยในครั้งนี้

ขอขอบคุณนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลสิริราช นักพัฒนาชุมชน นักวิชาการเกษตร ประชานและกรรมการกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ที่อำนวยความสะดวกในการดำเนินงานวิจัยงานวิจัยฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ และขอขอบคุณสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางที่อำนวยความสะดวกในด้านการดำเนินงานและด้านงบประมาณ คณะผู้วิจัยขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

คณะผู้วิจัย

มิถุนายน 2554

การศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนแบบมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปางครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ตำบลสันดอนแก้ว และเพื่อหาแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์เป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหนึ่งที่มีความเข้มแข็งในตำบลสันดอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง และเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการพัฒนา จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ของกลุ่มได้แก่ด้านการผลิต ด้านการบริหารจัดการ และด้านการตลาด พบว่าจุดเด่นของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ คือ สมาชิกกลุ่มมีความใฝ่รู้ในการพัฒนากลุ่มอย่างในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของจุดด้อยของกลุ่มผู้ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ คือทางกลุ่มยังไม่มีสูตรในการหมักปุ๋ยที่ได้มาตรฐาน ตลอดจนยังไม่มีชื่อตราสินค้าและบรรจุภัณฑ์เป็นของตนเอง รวมถึงสถานที่จัดจำหน่ายมีเพียงแหล่งเดียวคือที่โรงหมักปุ๋ยของกลุ่ม

แนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพวิสาหกิจชุมชนคือ การให้ความรู้ในเรื่องการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ และวิธีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูง ร่วมกันกำหนดโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มใหม่ให้มีความชัดเจนเพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน รวมถึงการให้สมาชิกกลุ่มมีส่วนร่วมในทุกกระบวนการตั้งแต่การกำหนดชื่อตราสินค้าภายใต้ชื่อ “ปุ๋ยเด่นดี” สโลแกนคือปุ๋ยเด่นดี ปุ๋ยอินทรีย์ มีคุณภาพ และบรรจุชื่อตราลงในบรรจุภัณฑ์ของกลุ่มเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักและมีความเป็นเอกลักษณ์

Abstract

250129

The study of efficiency development for the group participatory management of organic fertilizer micro community enterprise, Son Don Kaew Sub-District, Mea-Tha District, Lampang Province was conducted for two objectives: (1) to study of efficiency of group management: and (2) to investigate guideline of efficiency development for the group participatory management of organic fertilizer micro community enterprise, Son Don Kaew Sub-District, Mea-Tha District, Lampang Province.

The results were found that (1) the organic fertilizer micro community enterprise was another strong group. According to efficiency analysis in the field of production, management and marketing, the strong point of the group was the members of the group were eager to seek knowledge to developing their group continuously. However, some weaknesses were found too. They were no standard in organic fertilizer formula, no brand, no formal packaging, and only one channel of distribution. (2) The guidelines of efficiency development for the organic fertilizer micro community enterprise were to give knowledge of organic fertilizer, to teach how to produce high standard organic fertilizer, to design a new distinct organization structure for decreasing duplication and to encourage all members to design their own brand, which later the name they got was "Pui Den Dee" with a slogan "Quality Organic Fertilizer". Then this brand was printed on product package of the organic fertilizer group, so the product now became known and had its own identity. Later, the product was sold to some flower markets which were centre of Lampang agricultural products.

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	
บทคัดย่อ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
คำถามวิจัย	5
ขอบเขตการวิจัย	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
บทที่ 2 บริบทชุมชน แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	7
บริบทชุมชน	7
แนวคิดด้านการผลิต	15
แนวคิดด้านการตลาด	15
แนวคิดด้านการบริหารจัดการ	16
แนวคิดด้านวิสาหกิจชุมชน	17
แนวคิดการวิจัยแบบมีส่วนร่วม	19
บทที่ 3 วิธีการดำเนินงานวิจัย	29
วิธีการดำเนินงานวิจัย	29
กระบวนการดำเนินงาน	30
บทที่ 4 ผลการดำเนินงานวิจัย	31
ด้านการดำเนินงานของกลุ่ม	31
ด้านศักยภาพของกลุ่ม	31
ด้านปัญหาและความต้องการของกลุ่ม	32
ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกลุ่ม	33

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ	34
สรุปผลการวิจัย	34
ข้อเสนอแนะ	36
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก	