

บทที่ 3

วิธีการดำเนินงาน

วิธีการดำเนินงานการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ นำคัมภีร์ชุมชนบ้านสันคอนแก้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพที่มีการลงพื้นที่เก็บข้อมูลและการจัดเวทีเสวนา การสังเกตการณ์ การแสดงความคิดเห็นในการหาทางแก้ปัญหา โดยการระดมความคิดเห็น เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยเริ่มตั้งแต่การศึกษาบริบทชุมชน บริบทกลุ่ม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค โดยใช้การวิเคราะห์ด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อหาแนวทางและ ข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ภายใต้แผนการดำเนินการศึกษาค้น ความอย่างเป็นขั้นตอนและกรอบกระบวนการทำงานดังนี้

1. ศึกษาบริบทชุมชน
2. ศึกษาความเป็นมาของการรวมกลุ่ม
3. ศึกษาวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
4. ศึกษาศักยภาพในการบริหารจัดการของกลุ่ม
5. วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT
6. วิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการพัฒนาการบริหารจัดการภายใต้ความเป็นไปได้

แบบมีส่วนร่วม

7. พัฒนาการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

ภายใต้กรอบกระบวนการทำงานที่กำหนดขึ้น ทีมวิจัยได้กำหนดเป็นแผนงานของโครงการ แบ่งออกเป็นระยะเวลา 6 เดือนแรก และ 6 เดือนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เดือนที่	กิจกรรม (activities)	ผลงานที่คาดว่าจะได้รับ (outputs)
6 เดือนที่ 1	<ol style="list-style-type: none">1. ศึกษาบริบทชุมชน2. ศึกษาบริบทของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน3. ได้สารสนเทศของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน4. ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล	<ol style="list-style-type: none">1. ได้ข้อมูลบริบทชุมชน ในด้านสังคม, เศรษฐกิจ, การเมือง, ท้องถิ่น, ภูมิปัญญาท้องถิ่น2. ได้รูปแบบและฐานข้อมูลในเบื้องต้น

เดือนที่	กิจกรรม (activities)	ผลงานที่คาดว่าจะได้รับ (outputs)
6 เดือนที่ 2	<ol style="list-style-type: none"> ศึกษาปัญหาในการดำเนินงานของน้ำดื่มชุมชนบ้านสันดอนแก้ว ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม ดำเนินการ สรุปการดำเนินการ 	<ol style="list-style-type: none"> ได้ข้อมูลปัญหาของกลุ่มน้ำดื่มชุมชนบ้านสันดอนแก้ว ได้มีเวทีประชุมสัมมนาเพื่อแก้ไขปัญหา ได้ข้อมูลแนวทางแก้ไขปัญหาแบบมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้ดำเนินงาน กับทีมผู้วิจัย

จากวิธีการดำเนินงานข้างต้นสามารถสรุปลำดับขั้นตอนหลักได้ดังนี้

