

บทความที่ : 6  
Article :



ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการ  
งบประมาณแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

The Proposed Policy for Participatory Budgeting  
Administration of the Local Administrative  
Organization of the Central Northeastern  
Thailand

ประดิษฐ์ ศรีประไหม\*, จิตติ กิตติเลิศไพศาล\*  
ชาติชัย อุดมกิจมงคล\* และปณิธี การสมดี\*\*

*Pradit Sripramai\**, *Jitti Kittilertpaisan\**  
*Chardchai Udomkijmongkol\* and Panitee Karnsomdee\*\**

---

\* คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร [ Faculty of Management Science,Sakon Nakhon Rajabhat University]; Corresponding author e-mail: acpraditsri@gmail.com

\*\* คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร[ Faculty of Liberal Arts and Management Science Kasetsart University-Charlemprakiat Sakonnakhon Campus] ; E-mail:paniteeksd@gmail.com

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการงบประมาณแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ประชากรในการวิจัยคือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง จำนวน 722 แห่งโดยใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างจำนวน 258 แห่งๆละ 3 คน ประกอบด้วย นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประธานสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำการสุ่มตัวอย่างแบบหลายขั้นตอน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล และสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน และค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยพหุคูณ ผลการวิจัยพบว่าปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ได้แก่ การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ โดยมีค่าความสัมพันธ์เท่ากับ .551 ซึ่งการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ สามารถร่วมกันทำนายระดับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ได้ร้อยละ 30.30 ส่วนอีกร้อยละ 69.70 เกิดจากอิทธิพลของตัวแปรอื่น ๆ

**คำสำคัญ :** การบริหารจัดการงบประมาณแบบมีส่วนร่วม; ประสิทธิภาพ;  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### **Abstract**

The objectives of this research were to investigate: Factors influencing the effectiveness of participatory budget management of local administrative organizations. The population in this research was 722 local administrative organizations in the central northeastern region of Thailand. The sample comprised 258 local administrative organizations of which each included 3 persons: president of the local administrative organization, chair of the council of local administrative organization, and permanent secretary for the local administrative organization. The multi-stage sampling was conducted. The instrument used in data collection was a questionnaire; and statistics used in data collection were frequency, percentage, mean, standard deviation, Pearson's correlation coefficient, and multiple regression analysis. Findings of the research revealed as follows. Factors influencing the effectiveness of budget management of local administrative organizations in the central northeastern region of Thailand with statistical significance at the .05 level included budget management by adhering to the principles of good governance and good society, and public participation in budget management by having the relationship value of .551. Both of the factors could jointly predict the effectiveness of budget management of local administrative organizations in the central northeastern region of Thailand at 30.30 percent, whereas the remaining 69.70 percent was due to the influence of other variables.

**Keywords :** Participatory Budget Management; Effectiveness; Local Administrative Organization

## บทนำ

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะเป็นผู้กำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งประเทศ ได้มีการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งประเทศ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 ถึงปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดำเนินงานและจัดบริการสาธารณะให้มีมาตรฐาน เช่นเดียวกันทั้งประเทศ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งได้ทราบสถานะตนเอง จากผลการประเมินประสิทธิภาพว่าอยู่ในระดับใดเมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเภทเดียวกัน ในจังหวัดเดียวกันในกลุ่มจังหวัดเดียวกัน ในภาคเดียวกัน หรือในระดับประเทศ เพื่อเป็นแรงกระตุ้นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างไม่หยุดนิ่ง ตลอดจนกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้นำผลการประเมินไปเป็นพื้นฐานในการดำเนินงานส่งเสริมปรับปรุง และพัฒนาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และในปี พ.ศ. 2559 ได้มีการพัฒนารูปแบบการประเมินให้มีความสอดคล้องกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล และส่งเสริมการมีส่วนร่วม โดยกำหนดให้ผู้แทนชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อสร้างความโปร่งใส และสร้างการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีการกำหนดเกณฑ์การแบ่งระดับผลการประเมินเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับดีเด่น ผลการประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 90 ถึง 100 ระดับดีมาก ผลการประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 80 ถึง 89.99 ระดับดี ผลการประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 70 ถึง 79.99 ระดับพอใช้ ผลการประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 60 ถึง 69.99 และระดับควรปรับปรุง ผลการประเมินอยู่ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 60 (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2560: 6)

เมื่อพิจารณาผลการประเมินทั้งประเทศเป็นรายด้าน ทั้ง 4 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงานการเงินและการคลัง และด้านการบริการสาธารณะ พบว่าผลการประเมิน ในปี พ.ศ. 2560 มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นในทุกด้านเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่เป็นที่น่าสังเกตว่า ผลการประเมินในแต่ละด้าน มีแนวโน้มสอดคล้องกับการประเมินในปี พ.ศ. 2559 กล่าวคือ ด้านที่มีคะแนนสูงสุดเป็นด้านที่ 1 ด้านการบริหารจัดการ และด้านที่ 2 ด้านการบริหารงานบุคคลและกิจการสภา โดยมีผลการประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 84.03

และ 82.95 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลการประเมินที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” และด้านที่มีผลการประเมินต่ำสุด ยังคงเป็นด้านที่ 3 คือ ด้านการบริหารงานการเงิน และการคลัง ซึ่งมีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 72.29 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดี” เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2559 เพียงร้อยละ 0.87 การจัดทำงบประมาณ ซึ่งมีผลการประเมิน อยู่ที่ระดับร้อยละ 61 อยู่ในระดับ “พอใช้” และเมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินปีที่ผ่านมา พบว่ามีผลการประเมินลดลงร้อยละ 3.46 โดยผลการประเมินในปี 2559 มีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 64.46 การบริหารรายจ่าย ซึ่งมีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 52.30 อยู่ในระดับ “ต้องปรับปรุง” และเมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินปีที่ผ่านมา พบว่ามีผลการประเมินลดลงร้อยละ 19.35 โดยผลการประเมินในปี 2559 มีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 71.65 การลดทอนข้อขัดข้องทั้งด้านการบริหารงานการเงินและการคลัง ซึ่งมีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 78.51 อยู่ใน “ระดับดี” และเมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินปีที่ผ่านมา พบว่ามีผลการประเมินลดลงร้อยละ 9.67 โดยผลการประเมินในปี 2559 มีผลการประเมินอยู่ที่ระดับร้อยละ 88.18 ซึ่งในปีเดียวกันนี้ ผลการประเมินในด้านที่ 3 การบริหารงานการเงิน และการคลัง ผลการประเมินพบว่าในปี พ.ศ.2559 ภาคที่ผลการประเมินด้านที่ 3 ต่ำที่สุดคือภาคใต้ ร้อยละ 68.93 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีผลการประเมินสูงสุดร้อยละ 73.25 แต่ในปี พ.ศ.2560 ภาคที่มีผลคะแนนการประเมินด้านที่ 3 สูงสุดคือภาคเหนือร้อยละ 74.15 และภาคที่มีผลคะแนนต่ำสุดคือภาคกลางร้อยละ 70.46 ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อยู่ในลำดับที่ 2 ร้อยละ 72.81 การประเมินประสิทธิภาพด้านที่ 3 ในปี พ.ศ.2560 ของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ประกอบด้วยจังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดขอนแก่น จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่าจังหวัดร้อยเอ็ด ร้อยละ 50.53 ซึ่งอยู่ในระดับ “ควรปรับปรุง” จังหวัดขอนแก่นร้อยละ 63.93 อยู่ในระดับ “พอใช้” จังหวัดมหาสารคามร้อยละ 54.76 อยู่ในระดับ “ควรปรับปรุง” และจังหวัดกาฬสินธุ์ร้อยละ 65.14 อยู่ในระดับ “พอใช้” (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2560 : 10 – 20)

การพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าขึ้น “เงินงบประมาณ” เป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่ง เพราะหากท้องถิ่นบริหารจัดการงบประมาณไม่มีประสิทธิภาพย่อมจะส่งผลเสียหายแก่ท้องถิ่นและประชาชนส่วนรวม ในปัจจุบัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หลายแห่งได้เปิดโอกาสให้ประชาชน เข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของท้องถิ่น อย่างกว้างขวางหลายรูปแบบตั้งแต่การจัดทำเวทีประชาคม การจัดทำแผนพัฒนา เป็น คณะกรรมการการจัดซื้อจัดจ้าง ร่วมประชุมสภาท้องถิ่น ขอคำปรึกษาหารือหรือ ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดทำนโยบายสาธารณะ ไปจนถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชน หรือองค์กรชุมชนเข้าทำหน้าที่จัดการสาธารณะของชุมชนตนเอง โดยทั่วไปการบริหาร จัดการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มักเป็นไปเฉพาะผู้บริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสมาชิกสภาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเท่านั้นทำให้การบริหารจัดการงบประมาณไม่มีความโปร่งใส ไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควรหากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามา มีส่วนร่วม ในการดำเนินงานและบริหารจัดการงบประมาณจะเป็นการสร้าง ความ เข้มแข็งให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของตนเอง การดำเนินงานและการบริหาร จัดการงบประมาณก็มีความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะสามารถเป็นเครื่องมือสะท้อน ถึงความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องถิ่นอย่างแท้จริงและก่อให้เกิดการให้บริการ สาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพและหากพิจารณางบประมาณขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในฐานะของการกระจายอำนาจทางการเมืองการปกครองสู่ท้องถิ่นแล้วจะถือได้ ว่าการบริหารจัดการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญ เป็นอย่างยิ่งที่จะเข้าไปเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนรวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญในกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน ฉะนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึง จำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างถูกต้องให้เหมาะสมสอดคล้องกับ บริบทของท้องถิ่น ดังนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชนจึงเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่งสำหรับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 253 บัญญัติว่า ในการดำเนินงาน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นต้องเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชน ทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ซึ่งจากการศึกษาของอรณพ โปธิสุข (2548: 3) พบว่า สาเหตุส่วนใหญ่ที่หน่วยงานท้องถิ่นแก้ไขปัญหาในพื้นที่ไม่ประสบผลสำเร็จ มาจากการ ไม่ตระหนักรู้ในบทบาทหน้าที่ของประชาชนและการเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครอง ส่วนท้องถิ่นของตนเอง ซึ่งหน่วยงานท้องถิ่นยังขาดการชักจูงและสนับสนุนให้ประชาชน

เข้ามามีส่วนร่วมเพิ่มขึ้น และวิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2551: 2) เห็นว่าหากประชาชนเกิดความตระหนักรู้และเกิดการมีส่วนร่วมขึ้นแล้ว การแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่ตรงกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่จะทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของหน่วยงานท้องถิ่นนั้น ๆ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

จากสภาพปัญหาและความสำคัญที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยจึงประสงค์ที่จะศึกษาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมและปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงานวิจัยข้อเสนอเชิงนโยบายการบริหารจัดการงบประมาณแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลให้มีความสำคัญ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลมากที่สุด สามารถตอบสนองปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

### **วิธีดำเนินการวิจัย**

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาเชิงปริมาณ โดยการสำรวจและเก็บข้อมูลภาคตัดขวาง มีวิธีดำเนินการวิจัย ดังนี้

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง จำนวน 722 แห่ง จำแนกเป็น 1) จังหวัดกาฬสินธุ์ 151 แห่ง 2) จังหวัดขอนแก่น 225 แห่ง 3) จังหวัดร้อยเอ็ด 203 แห่ง 4) จังหวัดมหาสารคาม 143 แห่ง



กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในกลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง จำนวน 258 แห่ง ซึ่งการหาขนาดจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการคำนวณจากสูตรของ ยามาเน่ (Yamane,1973:127 อ้างถึงใน อรุณ จิรวัดน์กุล, 2557: 26) ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ (Stratified Sampling) และการสุ่มแบบง่าย (Simple Random Sampling) ประกอบด้วยจังหวัดกาฬสินธุ์ 54 แห่ง จังหวัดขอนแก่น 80 แห่ง จังหวัดร้อยเอ็ด 73 แห่ง และจังหวัดมหาสารคาม 51 แห่ง โดยกลุ่มตัวอย่างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งประกอบด้วย 1) นายกององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2) ประธานสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ 3) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าร้อยละ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient) และการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis) โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### ผลการศึกษา

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของระดับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

ระดับความรู้	จำนวน	ร้อยละ
1. ระดับมากที่สุด (ร้อยละ 80.01-100.00)	48	18.60
2. ระดับมาก (ร้อยละ 60.01-80.00)	210	81.40
3. ระดับปานกลาง (ร้อยละ 40.01-60.00)	-	-
4. ระดับน้อย (ร้อยละ 20.01-40.00)	-	-
5. ระดับน้อยที่สุด (ร้อยละ 00.01-20.00)	-	-
รวม	258	100.00

ค่าเฉลี่ย 82.45 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 6.52 ค่าสูงสุด 97.40 ค่าต่ำสุด 70.67

จากตารางที่ 1 ระดับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ส่วนใหญ่มีประสิทธิผลการบริหารงบประมาณในระดับมาก จำนวน 210 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81.40 และระดับมากที่สุด จำนวน 48 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 18.60 ตามลำดับ โดยมีเปอร์เซ็นต์คะแนนผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านที่ 3 ด้านการบริหารงานการเงินและการคลัง ประจำปี 2561 เฉลี่ยร้อยละ 82.45 โดยมีคะแนนสูงสุด 97.40 และต่ำสุด 70.67

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

ตัวแปร	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	3.94	0.43	มาก
การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	4.02	0.38	มาก
การมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณ	3.93	0.30	มาก

จากตารางที่ 2 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากทั้ง 3 ด้านโดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 4.02 และ 3.39 ตามลำดับ

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์สถิติสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน แสดงความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ กับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

ตัวแปร	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	การมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณ	ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณ
Mean	3.94	4.02	3.93	4.12
S.D.	0.43	0.38	0.30	0.33
ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	1	-.017	.047	-.009
การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี		1	.223***	.422***
การมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณ			1	.439***
ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณ				1

จากตารางที่ 3 พบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ส่วนการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .00

ตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ ที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

ตัวแปร	ค่าสัมประสิทธิ์มาตรฐาน ( $\beta$ )	t	Sig
(Constant)	1.441		
1. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	-.020	-.381	.704
2. การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	.340	6.332	.000***
3. การมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณ	.364	6.764	.000***

$R = .551, R^2 = .303, R^{2Adj} = .295, F = 36.855, Sig = .000^*$

จากตารางที่ 4 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารและผู้นำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (TTLE) ไม่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง (TEFF) ส่วนการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณมีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง (TEFF) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .00 โดยมีค่าความสัมพันธ์เท่ากับ .551 ซึ่งการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมี

ส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ สามารถร่วมกันทำนายาระดับ ประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ได้ร้อยละ 30.30 ส่วนอีกร้อยละ 69.70 เกิดจาก อิทธิพลของตัวแปรอื่น ๆ เขียนสมการได้ดังนี้  $TEFF = .1441 + .340 (TGGV) + .364 (TPAR)$

### อภิปรายผล

1. ผลการศึกษา พบว่า ระดับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ส่วนใหญ่มีประสิทธิผล ของการบริหารงบประมาณในระดับมาก จำนวน 210 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81.40 และ ระดับมากที่สุด จำนวน 48 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 18.60 ตามลำดับ โดยมีเปอร์เซ็นต์ คะแนน ผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านที่ 3 ด้าน การบริหารงานการเงินและการคลัง ประจำปี 2561 เฉลี่ยร้อยละ 82.45 โดยมีคะแนน สูงสุด 97.40 และต่ำสุด 70.67 ผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ วารุณี ขำสวัสดิ์ (2557 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหาร จัดการงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดเพชรบุรี ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดเพชรบุรี พบว่าโดยรวมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ อรสา นาชัยลาน (2555 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาประสิทธิผลการบริหารงบประมาณของ องค์การบริหารส่วนตำบล กรณีศึกษาจังหวัดบึงกาฬ พบว่า 1) ประสิทธิภาพการ บริหารงานงบประมาณของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวมและรายด้านอยู่ใน ระดับมาก

จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลางได้มีการดำเนินการบริหารงบประมาณตามระเบียบแบบ แผนของทางราชการ ตามที่กฎหมายบัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถที่จะ กระทำได้ ในการบริหารงานงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ยึด แนวนโยบายของผู้บริหารฯ ระเบียบ กฎหมาย เป็นแนวทางการบริหารงาน และในการ บริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละแห่ง จะบรรลุเป้าหมายตาม

วัตถุประสงค์นั้นขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะผู้นำทางการบริหาร คือ นายกองค้กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้นำพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และปลัดเทศบาล ซึ่งจะต้องนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าประสงค์ให้จงได้ นอกจากนั้นได้ทำการเผยแพร่ข้อบัญญัติหรือเทศบัญญัติ กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง รวมทั้งข่าวสารราชการให้แก่ประชาชนเพื่อทราบและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ ได้ทำการเผยแพร่ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ให้ประชาชนรู้ว่าขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร ต้องใช้เอกสารอะไร และต้องใช้ระยะเวลาานเท่าใด ได้ทำการเผยแพร่ผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการ เผยแพร่เอกสารการจัดซื้อ จัดจ้าง โดยเฉพาะการสอบราคาหรือประกวดราคา เผยแพร่ข้อมูล ด้านการเงิน การคลัง และเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่ เห็นว่า ควรเปิดเผยและเป็นประโยชน์แก่ประชาชน

2. ผลการวิจัย พบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.94$ ) ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถมีความตั้งใจในการปฏิบัติงาน มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำที่ดี ซึ่งผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ เฉลา ระโหฐาน (2553) ได้ทำการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารและประสิทธิผลในการบริหารงานของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2 ผลการศึกษา พบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของ ณัฐวุฒิ แก้วบางพุด (2553) ได้ทำการศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับวัฒนธรรมองค์กรกรณีศึกษา : เทศบาลนครภูเก็ต ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงนายกเทศมนตรีนครภูเก็ต โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง และสอดคล้องกับงานวิจัยของ พรินประภา ชามัง (2557) ได้ทำการศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการบริหารงาน ของสหกรณ์ภาคเกษตรในจังหวัดลำปาง ผลการศึกษา พบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ผู้นำสหกรณ์ภาคการเกษตรมีระดับการปฏิบัติโดยรวมอยู่ในระดับมาก

ผลการวิจัย พบว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง มีการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.02$ ) เป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลางส่วนใหญ่ให้ความสำคัญและส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับงานวิจัยของ พิสิทธิ์ อุดชาชน, ฉัตรชัย ศรีแก้ว, คาหล้า ทามะวง, และบุษบาวรรณ โพธิ์ศรี (2558) ได้ทำการศึกษา ความคิดเห็นของประชาชนต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาล ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของประชาชนต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาล

โดยภาพรวมเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของ เยาวลักษณ์ ชาวบ้านโพธิ์ (2559 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา ความเป็นธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี ในภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชาติชัย อุดมกิจมงคล (2560 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา อิทธิพลของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลต่อประสิทธิผลการบริหารงานของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดสกลนคร ผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดสกลนคร ในภาพรวม อยู่ในระดับมาก

ผลการวิจัย พบว่า การมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.93$ ) เป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง มีการบริหารงานโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นหลัก โดยได้มีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ประชาชนในพื้นที่เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่เสมอ ซึ่งผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ วสันต์ จันทจร (2559) ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลหนองจิก อำเภอบรบือ จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองจิก อำเภอเบรบือ จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ เอมอร บุญโท (2554) ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพยอม อำเภอกาญจนบุรี จังหวัดนครพนม พบว่า โดยรวม การมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก

3. ผลการวิจัย พบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารและผู้นำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ส่วนการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณมีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .00 โดยมีค่าความสัมพันธ์เท่ากับ .551 ซึ่งการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ สามารถร่วมกันทำนายระดับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ได้ร้อยละ 30.30 ส่วนอีกร้อยละ 69.70 เกิดจากอิทธิพลของตัวแปรอื่น ๆ

ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงบประมาณ มีความสำคัญต่อการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างมาก ซึ่งปัจจุบันแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการที่ดีหรือธรรมาภิบาล รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกำหนดเป็นนโยบายให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง ได้ดำเนินการปฏิบัติตาม ปัจจุบันรัฐบาล ได้เร่งสร้างธรรมาภิบาลทางการคลัง (fiscal democracy) โดยการทำให้ระบบการบริหารงานคลังสาธารณะมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์และรายละเอียดในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินการคลังและการบัญชีอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนเพียงพอสำหรับใช้ในการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของรัฐบาล โดยที่รายงานข้อมูลต่างๆ เหล่านี้รวมถึงงบแสดงฐานะทางการเงิน รายงานแสดงรายรับรายจ่าย รายงานหนี้สาธารณะและภาระผูกพันต่างๆ รายงานการใช้จ่ายมาตรการลดหย่อนภาษีมาตรการจูงใจทางภาษี รายงานการจัดซื้อจัดจ้างและบัญชีแสดงทรัพย์สินของรัฐ ฯลฯ นอกจากนั้นแล้วการมี



ส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการงบประมาณของท้องถิ่นก็เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีสิทธิมีเสียงในกิจการสาธารณะเพิ่มขึ้น การจัดทำงบประมาณจะตอบสนองต่อ ความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น และเป็นช่องทาง การส่งเสริมกลไกการตรวจสอบและการสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษากัมพูชาทาง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (2561) ที่ได้ศึกษาเรื่องคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร อีกด้วย

### ข้อเสนอแนะ

1. จากผลการวิจัยที่พบว่าการบริหารงบประมาณโดยยึดหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดีมีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ดังนั้นองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง จึงควรให้ความสำคัญ ส่งเสริม และพัฒนาการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดีให้มากขึ้น

2. จากผลการวิจัยที่พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหาร งบประมาณ มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง จึงควรให้ความสำคัญ ส่งเสริม และพัฒนาการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มากขึ้น

3. จากผลการวิจัย ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรให้ ความสำคัญและกำหนดการบริหารราชการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยใช้ หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน กำหนดเป็นนโยบายหาเสียงในการเลือกตั้งและแถลงนโยบายต่อสภาองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นก่อนเข้ารับหน้าที่

### เอกสารอ้างอิง

- กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. (2560). **ข้อมูลจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแยกรายจังหวัด ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560**. (Online) สืบค้นจาก <http://www.dla.go.th/work/bbt/province.jsp> เข้าถึงเมื่อ 4 ธันวาคม 2560.
- กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. (2560). **รายงานสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี 2560**. กรุงเทพฯ: กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.
- กัมปนาท วงษ์วัฒนพงษ์. (2561). คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร. **วารสารการบริหารปกครอง**, 6 (1): 324 - 353
- ฉลา ระโหฐาน. (2553). **ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารและประสิทธิผลในการบริหารงานของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2**. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชชนกศรีนครินทร์.
- ชาติชัย อุดมกิจมงคล. (2560). **อิทธิพลของการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลต่อประสิทธิผลการบริหารงานของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดสกลนคร**. รายงานการวิจัยคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.
- ณัฐวุฒิ แก้วบางพุด. (2553). **ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับวัฒนธรรมองค์กรกรณีศึกษา: เทศบาลนครภูเก็ต**. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหิดล.
- บันเทิง ผลอำพันธ์. (2556). **การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการที่ดีของท้องถิ่นในเขตองค์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองนารายณ์ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี**. วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี.
- ปริญประภา ชามั่ง. (2557). **ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการบริหารงานของสหกรณ์ภาคเกษตร ในจังหวัดลำปาง**. การค้นคว้าอิสระปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเนชั่น.

- พิสิทธิ์ อุดชาชน, ฉัตรชัย ศรีแก้ว, คาทล้า ทามะวง, และบุษบาวรรณ โพธิ์ศรี. (2558). **ความคิดเห็นของประชาชนต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาล**. งานวิจัยรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย.
- เยาวลักษณ์ ชาวบ้านโพธิ์. (2559). **ความเป็นธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี**. สารนิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น.
- วารุณี ขำสวัสดิ์. (2557). **ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดเพชรบุรี**. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด.
- วสันต์ จันทจร. (2559). **การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลหนองจิก อำเภอบรบือ จังหวัดมหาสารคาม**. การค้นคว้าอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- อรสา นาชัยลาน. (2555). **ประสิทธิผลการบริหารงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลกรณีกีฬาจังหวัดบึงกาฬ**. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.
- อรุณ จิรวัดน์กุล. (2557). **สถิติในงานวิจัย เลือกใช้อย่างไรให้เหมาะสม**. กรุงเทพฯ : วิทยพัฒน์.
- เอมอร บุญโท. (2554). **การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พนม อำเภوتاอุเทน จังหวัดนครพนม**. วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- Yamane, Taro. (1973). **Statistics: An Introductory Analysis**. Third editio. Newyork : Harper and Row Publication.

### Translated Thai References

- Boontho, E. (2011). *Public participation in local development of Phanom Sub-district Administrative Organization, ThaUthen district, NakhonPhanom province* (Unpublished master's thesis), MahasarakhamRajabhat University. Mahasarakham, Thailand.
- Chamang, P. (2014). *Transformational leadership affecting the administration of agricultural cooperatives in Lampang province* (Unpublished master's independent study). Nation University, Bangkok.
- Chanthajon, W. (2016). *Public participation in the administration of Nong Chik Sub-district Administrative Organization, Borabue district, MahaSarakhm province* (Unpublished independent study). Mahasarakham University, MahaSarakhm province, Thailand.
- Chaobanpho, Y. (2016). *Good governance of sub-district administrative organizations, MueangSuphanBuri district, SuphanBuri province* (Unpublished master's independent study). Western University, PathumThani.
- Chirawatkul, A. (2014). *Research statistics: How to use them appropriately*. Bangkok: Witthayaphat.
- Department of Local Administration. (2017). *Information on the Number of Local Administrative Organizations in Each Province on December1, 2017* (Online). Retrieved December 4, 2017, from <http://www.dla.go.th/work/bbt/province.jsp>
- Department of Local Administration. (2017). *Summary Report of the*

*Assessment of the Efficiency of Local Administrative Organizations for the Year 2017.* Bangkok: Department of Local Administration.

- Kaewbangphood, N. (2010). *The relationship between transformational leadership and organizational culture: The case study of Phuket City Municipality.* (Unpublished master's thesis). Mahidol University.
- Khamsawas, W. (2014). *Factors affecting the efficiency of the management of finance of the sub-district administrative organizations in Phetchaburi province* (Unpublished master's thesis). Stamford International University.
- Nachailan, O. (2012). *The effectiveness of budget management of the sub-district administrative organizations: The case study of BuengKan province* (Unpublished master's thesis). Sakon Nakhon Rajabhat University.
- Phol-amphan, B. (2013). *Public participation in local good governance in the KhlongNarai Sub-district Administratiive Organization area, Mueang district, Chanthaburi province* (Unpublished master's thesis). Rambhai Barni Rajabhat University.
- Rahothan, C. (2010). *The relationship between administrators' transformational leadership and effectiveness in administration of basic education schools under the Office of Chonburi Educational Service Area 2,* (Unpublished master's thesis). Rajanagarindra Rajabhat University, Chachoengsao.
- Udchachon, P., Sikaew, C., Thamawong, K., & Phosi, B. (2015). *Public*

*opinion on the use of good governance principles in municipal administration.* Research on graduate political science (government). Mahamakut Buddhist University.

Udomkijmongkol, C. (2017). *Influence of administration according to good governance principles on the effectiveness of administration of sub-district municipalities in SakonNakhon province.* A research report. Faculty of Management Science, SakonNakhonRajabhat University.

Wongwatthanaphong, K. (2018). Integrity and Transparency of the Local Government Administration in Sam-Ngam District, Phichit. **Governance Journal**, 7(1), 324-353. Retrieved from <https://www.tci-thaijo.org/index.php/gjournal-ksu/article/view/132137>