

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายนามผู้เชี่ยวชาญ

ดร. พระมหาจรรยา สุทธิญาโน

ผู้อำนวยการสถาบันปัญญานันทะ
วัดอุโมงค์ ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่

ดร. พระมหาไสว เทวบุญโญ

เจ้าอาวาสวัดฝายหิน ตำบลสุเทพ
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

พระมหาบุญช่วย สิริธโร

ผู้อำนวยการวิทยาลัยสงฆ์เชียงใหม่
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตเชียงใหม่ วัดสวนดอก อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่

ดร. พระเสนีย์ ธมมวโร

ผู้อำนวยการสำนักวิชาการ
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตเชียงใหม่ วัดสวนดอก อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่

นางวัฒนา มโนจิตร

ผู้อำนวยการโรงเรียนเทศบาลวัดศรีสุพรรณ
สำนักงานการศึกษา สำนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่

นายศাত্রา ชันทปราบ

อาจารย์ใหญ่โรงเรียนเทศบาลดอกเงิน
สำนักงานการศึกษา สำนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่

ภาคผนวก ข

(สำเนา)

ที่ ทม.0601(14)/0399

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
239 ถนนห้วยแก้ว อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50200

27 ตุลาคม 2542

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ร่วมเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบแบบสอบถาม

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ฉบับ

เนื่องด้วย นายสุพล เครือมะโนรัมย์ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้เสนอร่างแบบสอบถามเพื่อที่จะใช้ในการวิจัยเพื่อวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การใช้หลักพุทธธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่” ในฐานะที่ท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถที่จะให้ข้อมูลตลอดจนให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ได้เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบแบบสอบถาม ให้ความเห็นเพื่อความถูกต้องและเหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ลงนาม) อรรถนพ พงษ์วาท

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรรถนพ พงษ์วาท)

ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบัณฑิตศึกษา

ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษา

ภาคผนวก ค

(สำเนา)

ที่ ทม.0601(14)/

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

239 ถนนห้วยแก้ว อำเภอเมืองเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่ 50200

12 พฤศจิกายน 2542

เรื่อง ขออนุมัติโครงการในการทดลองเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา เทศบาลนครลำปาง

เนื่องด้วย นายสุพล เครือมะโนรัมย์ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษาศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับความเห็นชอบให้ทำวิจัยเพื่อทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง "การใช้หลักพุทธธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่" โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ชูชีพ พุทธประเสริฐ และรองศาสตราจารย์อุเทน ปัญญา เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการที่ปรึกษา

เพื่อให้ได้เครื่องมือที่มีคุณภาพ นักศึกษาหรือผู้วิจัยมีความประสงค์จะขออนุมัติจากพนักงานครูเทศบาล ในการตอบแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้ ซึ่งผู้วิจัยจะเดินทางมารวบรวมข้อมูลด้วยตนเองระหว่างวันที่ 2-3 ธันวาคม 2542

คณะศึกษาศาสตร์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการทดลองใช้แบบสอบถามครั้งนี้จะช่วยให้การปรับปรุงเครื่องมือมีคุณภาพเหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การวิจัยทางการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อทราบและโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์หรือให้ความสะดวกแก่นักศึกษาตามที่เห็นสมควร และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ลงนาม) อรรณพ พงษ์วาท

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรรณพ พงษ์วาท)

ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบัณฑิตศึกษา

ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษาศาสตร์

ภาคผนวก ง

(สำเนา)

ที่ ทม.0601(14)/

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
239 ถนนห้วยแก้ว อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50200

23 พฤศจิกายน 2542

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา เทศบาลนครเชียงใหม่

เนื่องด้วย นายสุพล เครือมะโนรมย์ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับความเห็นชอบให้ทำวิจัยเพื่อทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง "การใช้หลักพุทธธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่" โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ชูชีพ พุทธประเสริฐ และรองศาสตราจารย์ อุเทน ปัญญา เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการที่ปรึกษา

ในการนี้นักศึกษาหรือผู้วิจัย มีความประสงค์จะขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงานครูเทศบาลทั้ง 11 โรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ โดยตอบแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้ ซึ่งผู้วิจัยจะเดินทางมารวบรวมข้อมูลคืนด้วยตนเองระหว่างวันที่ 12-13 ธันวาคม 2542

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ลงนาม) อรรถนพ พงษ์วาท

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรรถนพ พงษ์วาท)

ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบัณฑิตศึกษา

ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์

ภาคผนวก จ

(สำเนา)

ที่ ทม.0601(14)/

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
239 ถนนห้วยแก้ว อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50200

23 พฤศจิกายน 2542

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน / อาจารย์ใหญ่

เนื่องด้วย นายสุพล เครือมะโนรมย์ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษาศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับความเห็นชอบให้ทำวิจัยเพื่อทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “การใช้หลักพุทธธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่” โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ชูชีพ พุทธประเสริฐ และรองศาสตราจารย์ อุเทน ปัญญา เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการที่ปรึกษา

ในการนี้ นักศึกษาหรือผู้วิจัย มีความประสงค์จะขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงานครูเทศบาลทั้ง 11 โรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ โดยตอบแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้ ซึ่งผู้วิจัยจะเดินทางมารวบรวมข้อมูลคืนด้วยตนเองระหว่างวันที่ 12-13 ธันวาคม 2542

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ลงนาม) อรรถนพ พงษ์วาท

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรรถนพ พงษ์วาท)

ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบัณฑิตศึกษา

ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษาศาสตร์

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม มีจำนวน 6 ข้อ
คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง () หน้าข้อความที่เป็นจริง

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุปัจจุบัน

() น้อยกว่า 31 ปี

() 41 – 45 ปี

() 31 – 35 ปี

() 46 – 50 ปี

() 36 – 40 ปี

() 51 ปีขึ้นไป

3. วุฒิการศึกษา

() ต่ำกว่าปริญญาตรี

() ปริญญาโท

() ปริญญาตรี

() อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

4. อายุราชการ

() ไม่เกิน 1 ปี

() 11 – 15 ปี

() 1 – 5 ปี

() 16 – 20 ปี

() 6 – 10 ปี

() 21 ปีขึ้นไป

5. โรงเรียนของท่านเป็นโรงเรียนขนาด

() เล็ก (ไม่เกิน 400 คน)

() กลาง (401 – 1000 คน)

() ใหญ่ (1001 คนขึ้นไป)

6. ท่านนับถือศาสนาใด

() ศาสนาพุทธ

() ศาสนาอิสลาม

() ศาสนาคริสต์

() ศาสนาอื่น ๆ (โปรดระบุ).....

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้หลักพฤติกรรมในการบริหารงานของ
ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ มีจำนวน 60 ข้อ

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับพฤติกรรมที่แสดงออกของผู้บริหารซึ่ง
ท่านคิดว่าตรงกับสภาพความเป็นจริงมากที่สุด โดยมีเกณฑ์การพิจารณาดังนี้ คือ

- | | | |
|---|---------|--|
| 5 | หมายถึง | ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมนั้นในระดับมากที่สุด |
| 4 | หมายถึง | ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมนั้นในระดับมาก |
| 3 | หมายถึง | ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมนั้นในระดับปานกลาง |
| 2 | หมายถึง | ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมนั้นในระดับน้อย |
| 1 | หมายถึง | ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมนั้นในระดับน้อยที่สุด |

ข้อที่	พฤติกรรมของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
	ด้านเมตตา					
1	ช่วยเหลือครูที่ป่วยเป็นโรคประจำตัว.....
2	ไม่ใช้คำพูดประชดประชันผู้ร่วมงานในที่ประชุม
3	มีความห่วงใยผู้ร่วมงานด้วยความจริงใจ
4	ยอมรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมรอบข้าง
5	เห็นอกเห็นใจผู้อื่นเมื่อมีเรื่องเดือดร้อน
6	มีอัธยาศัยดี มีน้ำใจต่อทุกคน
7	ใช้คำพูดที่เหมาะสมในการตักเตือนในที่สาธารณะชน
8	สนับสนุนให้ผู้ร่วมงานประสบความสำเร็จก้าวหน้าใน การทำงาน
9	ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมงาน
10	สนับสนุนให้ผู้ร่วมงานพัฒนาตนเองอยู่เสมอ
11	นำโรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน
12	มอบหมายงานตามความสามารถของผู้ร่วมงาน

ข้อที่	พฤติกรรมของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
13	อุทิศเวลาเพื่อพัฒนาครูอย่างสม่ำเสมอ
14	ทำงานเต็มเวลาในการปฏิบัติหน้าที่
15	ไม่เบียดบังเวลาของผู้ร่วมงานไปหาประโยชน์ส่วนตน
	ด้านกรรณา					
1	ช่วยเหลือครูที่ทำความผิดให้ถูกลงโทษเบาลง
2	ไม่กลั่นแกล้งผู้ร่วมงานในขณะที่ปฏิบัติงาน
3	จัดกิจกรรมการนิเทศภายในร่วมกับครูอย่างสม่ำเสมอ
4	กระตุ้นและชักจูงให้เกิดการพัฒนาการสอน
5	เสียสละความสุขส่วนตัวเพื่อผู้ร่วมงาน
6	ให้คำปรึกษาในการทำงาน
7	ร่วมแก้ไขปัญหาคอขวดในการทำงาน
8	เอาใจใส่ต่อการปฏิบัติงานในสถานศึกษา
9	สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ที่ทันสมัยในยุคปัจจุบัน
10	ช่วยเหลือเกื้อกูลศาสนาในทางสร้างสรรค์อย่างเหมาะสม
11	ถ่ายทอดความรู้ให้ผู้อื่นโดยไม่ปิดบัง
12	ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานแก้ไขข้อบกพร่องด้วยวิธีการต่างๆที่เหมาะสม
13	ให้คำปรึกษาและแนะนำในเรื่องส่วนตัวแก่ผู้ร่วมงาน
14	ไม่ใช้อำนาจหน้าที่บังคับให้ทำงานเกินกำลังความสามารถ
15	ไม่มอบงานส่วนตัวของผู้บริหารให้ผู้ร่วมงาน

ข้อที่	พฤติกรรมของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
	ด้านมูทิตา					
1	แสดงความยินดีกับผู้ร่วมงานที่ได้เลื่อนตำแหน่ง
2	เป็นมิตรกับผู้ร่วมงานทุกคน
3	รู้จักยกย่อง ชมเชยผู้ทำความดีตามความเหมาะสม
4	สร้างและรักษาสัมพันธภาพอันดีของคณะครู
5	ชื่นชมผลงานการปฏิบัติงานของครูด้วยความ บริสุทธิ์ใจ
6	ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่ม ศักยภาพในการทำงาน
7	มีส่วนช่วยในการเผยแพร่ผลงานที่ดีของผู้ร่วมงาน
8	สนับสนุนให้ผู้ร่วมงานศึกษาดูงานนอกสถานที่
9	จัดระบบหรือเกณฑ์การให้รางวัลผู้ที่ประสบความสำเร็จ ในการทำงานอย่างเหมาะสม
10	รักษาความลับทางราชการ
11	รักษาความลับของผู้ร่วมงาน
12	ว่ากล่าวตักเตือนผู้ร่วมงานด้วยคำพูดที่เหมาะสม
13	เป็นกำลังใจให้ผู้ร่วมงานประสบผลสำเร็จในงานที่ รับผิดชอบ
14	สนับสนุนให้ผู้ร่วมงานเป็นวิทยากรในการอบรมให้ ความรู้แก่ผู้อื่นตามความถนัด
15	เอาใจใส่ ช่วยเหลือและแก้ปัญหาให้ผู้ร่วมงาน

ข้อที่	พฤติกรรมของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
	ด้านอุเบกขา					
1	มอบหมายงานตามความสามารถด้วยความ เที่ยงธรรม
2	มีความซื่อสัตย์ สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่
3	ข่มใจ รักษาอารมณ์ได้มั่นคง
4	ตรงต่อเวลาสม่ำเสมอ
5	มีการแบ่งงานที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
6	ไม่ยอมให้ใครมีอิทธิพลเหนือตน
7	ตัดสินใจปัญหาของผู้ร่วมงานบนพื้นฐานของข้อมูล
8	ตัดสินใจในการทำงานด้วยความเป็นกลาง
9	จัดสรรผลประโยชน์แก่ผู้ร่วมงานอย่างเสมอภาค
10	อดทนต่อปัญหาต่าง ๆ ในที่ทำงาน
11	ใช้วิธีการลงโทษผู้กระทำผิดอย่างยุติธรรม
12	รับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงานทุกคน
13	ใช้วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานที่ เหมาะสม
14	ประสานงานกับทุกฝ่ายเพื่อการทำงานร่วมกันอย่างมี ประสิทธิภาพ
15	ไม่ช่วยเหลือผู้ร่วมงานคนใดคนหนึ่งเป็นการส่วนตัว

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะในการส่งเสริมและพัฒนาคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา
ในสังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่

1. ท่านคิดว่าผู้บริหารของท่านมีปัญหาการใช้หลักพุทธธรรมข้อใดในการบริหารงานมากที่สุด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. ท่านมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาคุณธรรมของผู้บริหารของท่านอย่างไรบ้าง

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ผู้วิจัยขอขอบคุณทุกท่านที่ตอบแบบสอบถาม

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ - สกุล นายสุพล เครือมะโนรมย์ รหัส 4122193
 วัน เดือน ปีเกิด 29 กรกฎาคม 2497
 ที่อยู่ปัจจุบัน 6/1 ถนนวิลาัย ซอย 5 ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ประวัติการศึกษา

- 2509 ประถมศึกษาปีที่ 4 โรงเรียนเทศบาลวัดศรีสุพรรณ อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่
- 2511 ประถมศึกษาปีที่ 7 โรงเรียนห่อพระ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
- 2514 มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนธรรมราชาศึกษา อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่
- 2517 ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา วิทยาลัยครูเชียงใหม่ อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่
- 2521 ประกาศนียบัตรพิเศษมัธยม กระทรวงศึกษาธิการ
- 2524 ครุศาสตรบัณฑิต (พลศึกษา) วิทยาลัยครูเชียงใหม่ อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

- 2518 ครูจัดวา อันดับ 2 โรงเรียนบ้านทุ่งละคร อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่
- 2523 ครู 2 ระดับ 3 โรงเรียนเจ้าพ่อหลวงอุปถัมภ์ อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่
- 2527 อาจารย์ 1 ระดับ 4 โรงเรียนบ้านน้ำแพร่ อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่
- 2532 อาจารย์ 2 ระดับ 5 โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- 2536ศึกษานิเทศก์ 5 ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- นักบริหารการศึกษา 5 กองการศึกษา สำนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่
- 2541-ปัจจุบัน นักบริหารการศึกษา 6 สำนักงานการศึกษา สำนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่