

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	สรุปความหมายผู้นำ	10
2	สรุปความหมายภาวะผู้นำ	17
3	สรุปความหมายภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ	24
4	สรุปความหมายภาวะผู้นำเชิงสังคม	27
5	สรุปแนวความคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคม	32
6	สรุปความหมายยุทธศาสตร์	38
7	สรุปแนวคิดทฤษฎีและวรรณกรรมเกี่ยวกับเรื่องยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Self Sufficiency Economic Strategy)	46
8	สรุปความหมายของการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน	56
9	สรุปแนวคิดทฤษฎีและวรรณกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน	65
10	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของต่างประเทศ	72
11	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของต่างประเทศ	76
12	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนของต่างประเทศ	80
13	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของประเทศไทย	84
14	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประเทศไทย	88
15	สรุปงานวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนของประเทศไทย	91
16	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญในเรื่องโครงการพระราชดำริ	132
17	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้แทนผู้นำภาครัฐ	154
18	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้แทนผู้นำทางทหารและตำรวจ	155
19	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้แทนผู้นำรัฐวิสาหกิจและเอกชน	156

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
20	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้แทนผู้นำภาคการเมือง	157
21	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้ทรงความรู้ในเรื่องการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	158
22	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้แทนผู้นำภาคธุรกิจ	160
23	รายชื่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญกลุ่มผู้ทรงความรู้ในเรื่องโครงการพระราชดำริ	160
24	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในเรื่อง ความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล การวางแผนและตัดสินใจ ในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างฉับไวและมีประสิทธิภาพ	168
25	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในเรื่องความสามารถในการประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือกันอย่างบูรณาการจากทุกภาคส่วน	177
26	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในเรื่องการประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นตัวอย่างที่ดี	185
27	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในเรื่องความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว โดยจะต้องอาศัยความรู้ ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม	194
28	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในเรื่องการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นอันถือเป็นเอกลักษณ์ของชาติและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์	206

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
29	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมและยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาในพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบ มีความสัมพันธ์กับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนในเรื่องของการที่ผู้นำจะต้องศึกษาเรียนรู้เกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เข้าใจ และนำความรู้นั้นไปใช้ในการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนอย่างจริงจัง	217
30	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมและยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาในพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบ มีความสัมพันธ์กับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนในเรื่องของการสร้างเอกลักษณ์ของความเป็นไทยด้วยการผสมผสานการสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจเข้ากับการพัฒนาทางวัฒนธรรม	225
31	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมและยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาในพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบ มีความสัมพันธ์กับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนในเรื่องของการใช้หลักธรรม การศึกษาจากธรรมชาติ การไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	230
32	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของผู้ที่ปฏิบัติงานในโครงการพัฒนาตามพระราชดำริโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนอีกประการคือ ยุทธศาสตร์การวางแผนและตัดสินใจอย่างเป็นขั้นเป็นตอน	234

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
33	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของผู้ที่ปฏิบัติงานในโครงการพัฒนาตามพระราชดำริโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนอีกประการคือ ยุทธศาสตร์ในการส่งเสริมการผลิตและการส่งออก	239
34	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของผู้ที่ปฏิบัติงานในโครงการพัฒนาตามพระราชดำริโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนอีกประการคือ ยุทธศาสตร์ในการสนับสนุนการพัฒนาโดยภาครัฐอย่างต่อเนื่อง	243
35	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของผู้ที่ปฏิบัติงานในโครงการพัฒนาตามพระราชดำริโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนอีกประการคือ ยุทธศาสตร์การปฏิรูปในการออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัย	246
36	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับบทบาทของทหารในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในการดำเนินการโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่สำคัญที่สุดคือ การพัฒนาทางด้านการศึกษาเรียนรู้ และการนำความรู้ที่ได้รับการศึกษาแล้วนั้นไปปฏิบัติอย่างจริงจัง	249
37	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับบทบาทของทหารในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในการดำเนินการโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอีกประการคือ การให้ความสำคัญในเรื่องของการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม (Culture Change)	254

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
38	แนวคิดและทัศนคติเกี่ยวกับบทบาทของทหารในการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริที่กองทัพบกเป็นหน่วยรับผิดชอบในการดำเนินการโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อีกประการคือ การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	257
39	การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis) ของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	260
40	ผลการประเมินจุดแข็งของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	261
41	ผลการประเมินจุดอ่อนของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	261
42	ผลการประเมินโอกาสของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	262
43	ผลการประเมินอุปสรรคของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	262
44	การจับคู่จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค โดยใช้เทคนิคของ SWOT Matrix Analysis	264
45	การใช้กลยุทธ์เชิงรุก ต่อยอดจุดแข็ง (ใช้จุดแข็งเป็นโอกาส) SO ของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	265
46	การใช้กลยุทธ์เชิงแก้ไข เพื่อตัดกรอโอกาส (ใช้จุดอ่อนเป็นโอกาส) WO ของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	266
47	การใช้กลยุทธ์เชิงป้องกัน เพื่อจัดแจงจุดอ่อน (ใช้จุดแข็งลดอุปสรรค) ST ของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	266

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
48	การใช้กลยุทธ์เชิงรับ เพื่อผ่อนคลายนโยบายอุปสรรค (ใช้จุดอ่อนหลักเลี้ยงอุปสรรค) WT ของภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	267
49	การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis) ของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	268
50	ผลการประเมินจุดแข็งของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	269
51	ผลการประเมินจุดอ่อนของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	270
52	ผลการประเมินโอกาสของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	271
53	ผลการประเมินอุปสรรคของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	271
54	การจัดคู่จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค โดยใช้เทคนิคของ SWOT Matrix Analysis	273
55	การใช้กลยุทธ์เชิงรุกต่อยอดจุดแข็ง (ใช้จุดแข็งเป็นโอกาส) SO ของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	274
56	การใช้กลยุทธ์เชิงแก้ไข เพื่อตัดทอนโอกาส (ใช้จุดอ่อนเป็นโอกาส) WO ของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	275
57	การใช้กลยุทธ์เชิงป้องกัน เพื่อจัดแจงจุดอ่อน (ใช้จุดแข็งลดอุปสรรค) ST ของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	276

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
58	การใช้กลยุทธ์เชิงรับ เพื่อผ่อนคลายนโยบายอุปสรรค (ใช้จุดอ่อนหลักเลี้ยงอุปสรรค) WT ของยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	276
59	<b>การสุ่มตัวอย่างแบบกลุ่ม</b>	<b>284</b>
60	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านเพศ	285
61	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านอายุ	285
62	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านการศึกษา	286
63	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านตำแหน่ง/ความรับผิดชอบในโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	287
64	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านจำนวนของผู้ร่วมงานในความรับผิดชอบ	287
65	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	288
66	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านรายได้เฉลี่ยต่อเดือน	289
67	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านองค์ความรู้/ประสบการณ์เรื่องภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคม	289
68	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านองค์ความรู้/ประสบการณ์เรื่องยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	290
69	จำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามด้านองค์ความรู้/ประสบการณ์เรื่องการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน	290
70	แนวคิดและทัศนคติต่อภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคมของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	291
71	แนวคิดและทัศนคติต่อยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	297

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
72	แนวคิดและทัศนะต่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืนของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	304
73	แนวคิดและทัศนะต่อความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ กับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน	312
74	ค่าความสัมพันธ์ระหว่างแนวคิดและทัศนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงเศรษฐกิจ-สังคม และยุทธศาสตร์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน ของโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ	319