

225927

โครงการวิจัยอุตสาหกรรมนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาการส่งมอบสินค้าล่าช้า พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งมอบงานให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมการฉีดพลาสติกโดยให้มีความล่าช้าให้น้อยที่สุด เนื่องด้วยบริษัทที่ทำการศึกษาประสบปัญหาส่งสินค้าล่าช้าเป็นจำนวนประมาณ 22% ในช่วงเดือน มกราคม ถึง เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2551 โดยเทคนิค SCOR-Model ,VSM(Value Stream Management), Process Activity Mapping ตลอดจน 5W1H และ ECRS (Eliminate, Combine, Rearrange, Simplify) ถูกนำมาใช้ในการแก้ปัญหา ซึ่งพบว่าการศึกษาและวิเคราะห์โซ่อุปทานตามแนวทางที่ได้นำเสนอสามารถลดกิจกรรมที่ไม่เพิ่มคุณค่าและทำให้ประสิทธิภาพการทำงานในโซ่อุปทานดีขึ้นส่งผลให้เวลานำลดลงจาก 1,515 นาที เป็น 750 นาที คิดเป็นเวลานำลดลงร้อยละ 50.5

225927

The objective of this research project is to improve a productivity in plastic injection molding industry. Due to the fact that this industrial case study confronts the delay delivery problem which is about 22% delay delivery during January to July 2008. Therefore, such techniques as SCOR-Model, VSM (Value Stream Management), process activity mapping together with 5W1H and ECRS (Eliminate, Combine, Rearrange, and Simplify) are applied to analyze and improve the process. It is found that the proposed actions can dramatically reduce number of nonvalue added activities which, in turn, reduces lead time from 1,515 to 750 minutes. It is equivalent to a reduction of 50.5 percent.