

งานวิจัยนี้ เป็นการศึกษาการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในการกำหนดจุดโฟกัสของกระบวนการผลิตเลนส์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเลนส์แว่นตาในกระบวนการกำหนดจุดโฟกัส ในโรงงานผลิตของบริษัท สยามเลนส์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เพื่อลดความผิดพลาดของการผลิตเลนส์แว่นตาในกระบวนการกำหนดจุดโฟกัส อันเนื่องมาจากความผิดพลาดของพนักงานผลิต วิธีการศึกษาดำเนินการดังนี้ ทำการศึกษาการทำงาน 3 กะ โดยแบ่งพนักงานออกเป็นกะๆ ละ 8 คน ปัญหาที่พบจากการผลิตในเวลาปกติที่ทำการศึกษาคือ 72 วัน พนักงานไม่สามารถทำงานได้ตามตามรายการการผลิต ที่ควรผลิตได้ 9,755 ชิ้นต่อวัน ซึ่งในทางปฏิบัติแล้วบริษัทให้พนักงานทำงานล่วงเวลาในวันหยุดทั้งสิ้น 12 วัน จึงสามารถทำการผลิตได้ตามคำสั่งผลิต จากปัญหาดังกล่าวทำให้บริษัทสูญเสียรายได้ในการขาย ประมาณ 529,084.75 บาทต่อวัน เมื่อทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหาข้างต้นแล้ว พบว่า พนักงานต้องใช้เวลาในการสังเกตตำแหน่งของระยะโฟกัส ซึ่งมีขนาดเล็กมาก ส่งผลทำให้พนักงานเกิดความล่าช้าและใช้เวลาก่อนข้างมาก ผู้วิจัยจึงมีแนวคิดในการแก้ปัญหา โดยศึกษาวิธีการปฏิบัติงานของพนักงาน และทำการปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงาน ซึ่งมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิผลในการทำงานของพนักงานที่สูงสุด ทั้งทางด้านผลผลิต และคุณภาพในการผลิตเลนส์แว่นตา ผลการปรับปรุงทำให้สามารถเพิ่มผลผลิตจากเดิมเพิ่มขึ้น 20.93 % เมื่อเทียบกับผลผลิตก่อนการปรับปรุง อัตราของเสียลดลงจาก 1.87 % เป็น 0.12 % หรือลดลง 91.89 % จากอัตราของเสียก่อนปรับปรุง นั่นคือ สามารถทำให้เกิดมูลค่าการผลิตเพิ่มมากขึ้น 16,869,222.50 บาท พนักงานผลิตสามารถทำงานได้เร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น เป็นผลทำให้สามารถลดเวลาดำเนินการมาตรฐานของการผลิตในกระบวนการกำหนดจุดโฟกัสลดลงจาก 62 วินาที เป็น 35.68 วินาที หรือลดเวลาดำเนินการได้ 42.52 %

This research was study about the improvement of mark point focus in lens productions. The aim of this research was increasing efficiency of lens production in mark point process, production line of Siam Lens Manufacturing Company and Limited and to decreased the error of mark point focus from the error of the labours in production line. The operation research was study the labours of this company that work 3 times / day. The first time had 8 people. The problem of this production were the labours could not to overtake this work in 72 days for 9,755 lens/day. In the practical, this company to allowed the labours work over time 12 days on holiday for produced Made to Order. This effect was to become extinct income about 929,084.75 bath/day. The analysis of this problem was used time to observed the small point focus of labours, they were exhausted and used many times. The research worker solved this problem to studied the practical of labours and improved the method of work to produced the maximum effectiveness in production and qualification in lens production. This improvement was increasing the production to 20.93 %. The rate of waste matter from 1.87 % to 0.12 % or 91-89 % from the rate before improvement. This work could be the cost of the production to 16,869,222.50 bath. The labours of the production could be work swift and specific, that to decreased the standard time of production in the process of the point of focus lens from 62 second to 35.68 second or 42.52 %