

185134

ปัญหาที่เกิดขึ้นกับโครงการก่อสร้างที่มีผลกระทบต่อโครงการมากที่สุดคือ ปัญหาที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้าง เนื่องจากเป็นขั้นตอนที่มีการใช้ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายของโครงการมากที่สุด การศึกษาวิจัยนี้ ได้ทำการศึกษาปัญหาการดำเนินการก่อสร้างของผู้รับเหมา ที่เกิดจากประเด็นปัจจัย 3 ประเด็นหลัก คือปัจจัยที่เกิดจากการจัดการด้านบุคลากร ปัจจัยที่เกิดจากการจัดการด้านการประสานงาน และ ปัญหาที่เกิดจากการควบคุมโครงการ จากการเก็บข้อมูลของกลุ่มประชากร 2 กลุ่ม คือกลุ่มพนักงานที่ประจำสำนักงาน และประจำหน่วยงานก่อสร้าง เกี่ยวกับระดับความสำคัญของปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหา ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาที่เกิดจากปัจจัยการจัดการบุคลากร ที่สำคัญที่สุดคือ ปัจจัยด้านการจัดอบรมให้ความรู้และยกระดับคุณภาพพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบงานไม่ชัดเจน ปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหาจากความสามารถและคุณสมบัติของบุคลากร คือความรับผิดชอบงานในหน้าที่ และทัศนคติต่องานที่ทำ ปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหามูลค่าการลาออกก่อนจบโครงการ คือ ปัจจัยผลตอบแทนที่ได้ไม่เหมาะสม และสภาพแวดล้อมไม่ดี ปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหาด้านการประสานงานระหว่างดำเนินการก่อสร้าง คือ การประสานงานจัดทำแบบก่อสร้างไม่มีรายละเอียดข้อกำหนดที่สมบูรณ์ และวิธีการก่อสร้างในสนามไม่ชัดเจน ปัจจัยปัญหาที่เกิดขึ้นด้านการควบคุมโครงการ คือ ปัญหาการจัดทำแบบก่อสร้างล่าช้า จากความคิดเห็นของกลุ่มประชากร 2 กลุ่มที่มีความเห็นสอดคล้องกัน คือ ปัจจัยด้านการประสานงาน และปัจจัยที่ทำให้บุคลากรลาออกก่อนจบโครงการ

185134

Problems occur in the construction project that has a great impact to the project itself is mostly occurred during the construction phase. The construction phase takes times and spends a lot of expenses. This paper studied the problem during construction phase of the contractor consists of 3 major factors. Main factors are the problem of personnel organization, coordination and project supervision. Site survey investigation had been conducted regarding to the possible factors that might cause problem to the work from 2 groups of people, one from personnel at the Head Office and one from personnel from Site Office. From the investigation it had been found that the most occurred problem effected the personnel was the organizing of seminars, the improvement of the personnel's status and unclear job description. Problem occurred in personnel's ability and qualification was the responsibility and the view of point to their duty. Problem of personnel quitting the job before project ended was the improper benefits and poor surroundings. Problem of coordination during construction was the lack of complete details specification and unclear site construction sequence able to prepare necessary shop drawings. Problem in project supervision was the delay of shop drawing preparation. From site survey investigation it can be concluded that 2 different groups of people had the same opinion, which is the problem of coordination and personnel resignation before project ended.