

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก
แบบสัมภาษณ์

แบบสัมภาษณ์

ผลของคุณลักษณะของการเป็นผู้ประกอบการ และลักษณะของสถานประกอบการ
ที่มีต่อการเจริญเติบโตของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมของประเทศไทย



ข้อมูลพื้นฐาน

วันที่สัมภาษณ์.....เวลา.....

ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์.....

ตำแหน่งผู้ให้สัมภาษณ์.....

หน่วยงาน.....

ระยะเวลาที่ทำงานเกี่ยวกับ SMEs.....ปี

ประเภทของ SMEs ใดที่ท่านเคยมีประสบการณ์

ภาคอุตสาหกรรม ได้แก่.....

ภาคบริการ ได้แก่.....

ภาคการค้าปลีก/ส่ง ได้แก่.....

ขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

นางสาวสุธีรา อะทะวงษา

นักศึกษาลัทธิตรบริหารธุรกิจยุคสมัยทันต มหาวิตาลัยธุรกิจบัณฑิต

โทรศัพท์ : 089 7556274, E-Mail: s_theera@hotmail.com, Fax : 053 776057

3. กรุณาให้คะแนนปัจจัยที่ท่านคิดว่าจะส่งผลต่อการเจริญเติบโตของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมของประเทศไทย

ลักษณะของสถานประกอบการ	คะแนนเต็ม 10 คะแนน
1. อายุของสถานประกอบการ	
2. ช่วงชีวิตของสถานประกอบการ (Organization Life Cycle)	
3. ความเป็นอันหนึ่งเดียวกัน หรือความมีเอกภาพในการทำงาน	
4. การมุ่งเน้นในด้านนวัตกรรมขององค์กร	
5. องค์กรมีการทำงานเชิงรุก	
6. ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น เงินทุนกู้ยืม การอบรม การออกร้าน ฯลฯ	
7. การมีเครือข่ายทางธุรกิจ เช่น สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ฯลฯ	
8. จำนวนเงินทุนของสถานประกอบการ	
9. การสนับสนุนจากทุนข้ามชาติ	
10. ที่ตั้งของสถานประกอบการ	
11. บุคลากรของสถานประกอบการ	
12. ประเภทของสถานประกอบการ	
คุณลักษณะของผู้ประกอบการ	คะแนนเต็ม 10 คะแนน
1. ความสามารถในการบริหารจัดการด้วยตนเอง มีอิสระในการตัดสินใจที่จะกำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรด้วยตนเอง	
2. การมีนวัตกรรม และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	
3. การทำงานเชิงรุก	
4. ความมุ่งมั่นในความสำเร็จ และความพยายาม	
5. การวิเคราะห์ตลาดและคู่แข่ง	
6. การเผชิญกับความเสี่ยง เช่น การลงทุนในธุรกิจ	
7. การมีทักษะ และความสามารถในการติดต่อสื่อสาร	
8. ความรู้ความสามารถในการบริหารงาน และเป็นผู้นำที่ดี	
9. ความอดทนต่อสิ่งต่างๆ รอบตัว	
10. ความเชื่อมั่นในการกระทำของคนที่ส่งผลต่อความสำเร็จ หรือล้มเหลว	
11. การมีจริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต	
12. ประสบการณ์ของผู้ประกอบการ	
13. การสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารคนกับการบริหารงาน	

ภาคผนวก ข
แบบสอบถาม

แบบสอบถามเรื่อง คุณลักษณะของการเป็นผู้ประกอบการ และสถานประกอบการ
ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมของประเทศไทย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการ โปรดขีด ✓ ลงใน หรือเติมข้อความลงในช่องว่าง

1. เพศ และอายุของผู้ประกอบการ

ชาย อายุ.....ปี

หญิง อายุ.....ปี

2. ตำแหน่งของผู้ประกอบการ

เจ้าของ / หุ้นส่วน

ผู้บริหาร

3. ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในข้อ 2.ปี

4. ระดับการศึกษาสูงสุดของผู้ประกอบการ

ประถมศึกษาตอนต้น

ประถมศึกษาตอนปลาย

มัธยมศึกษาตอนต้น

มัธยมศึกษาตอนปลาย / ปวช.

อนุปริญญา / ปวส.

ปริญญาตรี

ปริญญาโท

อื่นๆ โปรดระบุ.....

5. การศึกษาในต่างประเทศของผู้ประกอบการ

ไม่เคยศึกษาในต่างประเทศ

เคยศึกษาในต่างประเทศ

ระดับที่ศึกษา (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

ประถมศึกษา

มัธยมศึกษา

ปริญญาตรี

สูงกว่าปริญญาตรี

อื่นๆ โปรดระบุ.....

6. การสืบทอดกิจการต่อจากครอบครัว

เป็นกิจการสืบทอดต่อจากครอบครัว

เป็นกิจการที่บุกเบิกด้วยตนเอง (ข้ามไปตอบข้อ 8.)

7. การได้รับการสนับสนุน และช่วยเหลือกิจการจากครอบครัว

ไม่ได้ได้รับการสนับสนุน และความช่วยเหลือใดๆ จากครอบครัว

ได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือจากครอบครัวอยู่เสมอ

ด้านที่ได้รับการสนับสนุน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

เงินทุน

ให้คำปรึกษา

แก้ปัญหาต่างๆ

อื่นๆ โปรดระบุ.....

8. ประสบการณ์ของการได้รับการฝึกฝนก่อนการทำธุรกิจ

ไม่มีประสบการณ์การทำธุรกิจมาก่อน

มีประสบการณ์ และได้รับการฝึกฝนการทำธุรกิจตั้งแต่วัยเด็ก หรือวัยรุ่น

9. รูปแบบของสถานประกอบการ

- เจ้าของคนเดียว บริษัทจำกัด
 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล
 อื่นๆ โปรดระบุ.....

10. สถานประกอบการได้ก่อตั้งมาแล้วกี่ปี..... ปี

11. ลักษณะของสถานประกอบการ (เลือกตอบได้เพียงกิจการเดียว ที่ดำเนินกิจการหลัก)

- กิจการการผลิต กิจการให้บริการ
 กิจการค้าส่ง กิจการค้าปลีก

12. จำนวนพนักงานประจำในสถานประกอบการรวมเจ้าของและญาติ (เลือกตอบได้เพียงกิจการเดียว ที่ดำเนินกิจการหลัก)

กิจการการผลิต

- 1 – 50 คน 51 – 200 คน มากกว่า 200 คน

กิจการให้บริการ

- 1 – 50 คน 51 – 200 คน มากกว่า 200 คน

กิจการค้าส่ง

- 1 – 25 คน 26 – 50 คน มากกว่า 50 คน

กิจการค้าปลีก

- 1 – 15 คน 16 – 30 คน มากกว่า 30 คน

13. จำนวนสินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เลือกตอบได้เพียงกิจการเดียว ที่ดำเนินกิจการหลัก)

กิจการการผลิต

- 1 – 50 ล้านบาท 51 – 200 ล้านบาท มากกว่า 200 ล้านบาท

กิจการให้บริการ

- 1 – 50 ล้านบาท 51 – 200 ล้านบาท มากกว่า 200 ล้านบาท

กิจการค้าส่ง

- 1 – 50 ล้านบาท 51 – 100 ล้านบาท มากกว่า 100 ล้านบาท

กิจการค้าปลีก

- 1 – 30 ล้านบาท 31 – 60 ล้านบาท มากกว่า 60 ล้านบาท

14. ผลประกอบการของท่านเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

ผลประกอบการ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า	ปี 51 (เทียบกับปี 50)	ปี 52 (เทียบกับปี 51)	ปี 53 (เทียบกับปี 52)
การเปลี่ยนแปลงของ ยอดขาย	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม
การเปลี่ยนแปลงของ กำไรสุทธิ	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม
การเปลี่ยนแปลงของ เงินทุน	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม
การเปลี่ยนแปลงของ สินทรัพย์รวม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม
การเปลี่ยนแปลงของ กำลัง การผลิต	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น.....% <input type="checkbox"/> ลดลง.....% <input type="checkbox"/> เท่าเดิม

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณลักษณะของการเป็นผู้ประกอบการ

กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ เพื่อระบุลักษณะการดำเนินงานของท่านในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ แน่ใจ
1. ท่านมีแผนการทำงานอย่างชัดเจนทั้งแผนระยะสั้น และระยะยาว			
2. ท่านได้แจ้งโครงสร้างการทำงาน และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจน			
3. เมื่อพนักงานทำงานสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ท่านจะยกย่องชมเชย มอบรางวัล หรือจ่ายค่าตอบแทนพิเศษให้			
4. พนักงานสามารถทำงานได้สำเร็จตามที่ท่านได้มอบหมายทุกครั้ง			
5. ท่านมีการประเมิน และสรุปผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง			
6. ที่ผ่านมามีคนได้ศึกษาค้นคว้า ทดลอง เพื่อผลิตสินค้าหรือบริการรูปแบบใหม่ ให้มีคุณภาพดีขึ้น			
7. ที่ผ่านมามีคนได้ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในสถานประกอบการ			
8. ท่านปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่เพื่อประโยชน์แก่ลูกค้า และสถานประกอบการของท่าน			
9. ในที่ประชุมท่านเปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอแนะถึงความคิดริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ			
10. ท่านให้ความสำคัญมากในการพัฒนาสินค้า หรือบริการเพื่อให้มีคุณภาพที่โดดเด่นกว่าคู่แข่ง			
11. ท่านติดตามข่าวสารและสถานการณ์ปัจจุบัน และมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานประกอบการของท่าน			
12. ท่านได้คิด แสวงหาโอกาส และหาวิธีการต่างๆ เพื่อให้สถานประกอบการมีความเจริญเติบโตมากยิ่งขึ้น			
13. ท่านทราบข้อมูลความเคลื่อนไหวของคู่แข่งเป็นอย่างดี			
14. ท่านมีการติดตาม และพยากรณ์ความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ			
15. ท่านมีความพยายามอย่างมากที่จะทำให้สถานประกอบการของท่านเป็นผู้นำเหนือคู่แข่ง			
16. ท่านเชื่อว่าความรู้ และข้อมูลมีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของท่านมากกว่า การลองผิดลองถูก			

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ แน่ใจ
17. ท่านได้แสวงหาความรู้และข้อมูลใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของท่านเสมอ			
18. ที่ผ่านมามีท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เช่น การอบรม สัมมนา เพื่อหาความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง			
19. การทำงานของท่านในปัจจุบันเกิดจากการนำความรู้และประสบการณ์มาใช้ให้เกิดประโยชน์กับสถานประกอบการของท่าน			
20. ท่านมีการประเมินผลจากการนำความรู้ใหม่ๆ มาใช้เสมอ			
21. ท่านเชื่อว่าความสำเร็จ หรือความล้มเหลวเกิดจากความพยายาม			
22. ท่านจะยังคงดำเนินธุรกิจ แม้ว่าจะต้องประสบกับปัญหา อุปสรรค หรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรง			
23. ท่านได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อมุ่งหวังให้สถานประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้นทุกปี			
24. ที่ผ่านมามีท่านจะไม่ล้มเลิกความพยายามจนกว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้			
25. หากท่านสามารถกระทำได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิม ในอนาคตท่านก็จะตั้งเป้าหมายใหม่ที่ท้าทายมากยิ่งขึ้น			
26. ในช่วง 2 ปีมีลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าของท่านน้อยมากคือไม่เกิน 10 ครั้ง			
27. ที่ผ่านมามีการต่อต้าน ประท้วงหรือหยุดงานของพนักงานต่อนโยบายของสถานประกอบการ			
28. ท่านไม่เคยใช้วิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่ใสสะอาดในการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่งของท่าน			
29. ที่ผ่านมามีท่านไม่เคยผิมนัดชำระเงินกับเจ้าหนี้			
30. ท่านคิดว่าสิ่งที่ท่านดำรงอยู่ได้ต้องพึ่งพาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม			
31. ท่านร่วมกับสถานประกอบการอื่นในการผลิตสินค้า ขายสินค้า หรือส่งเสริมการขายร่วมกัน			
32. ท่านร่วมมือกับสถานประกอบการอื่นเพื่อซื้อวัตถุดิบในราคาต่ำ			
33. ท่านเป็นสมาชิกของชมรม หรือสมาคมอื่นๆ			
34. ท่านสนใจเข้าร่วมโครงการของรัฐที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ			
35. ท่านมีหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนคอยให้การช่วยเหลือ สนับสนุน			
36. ท่านรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของพนักงานเสมอ			

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ แน่ใจ
37. ท่านเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเสมอ			
38. ที่ผ่านมพนักงานจะมีส่วนร่วมในการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ในทุกครั้ง			
39. ท่านจะไม่กระทำกิจกรรมใดๆ หากพนักงานส่วนใหญ่ไม่เห็นชอบ			
40. พนักงานจะมีอิสระในการตัดสินใจ และแก้ปัญหาการทำงานในภาระหน้าที่ของตนเองได้			
41. ที่ผ่านมที่ท่านไม่เคยรู้สึกเบื่อหน่าย เหนื่อยล้า และย่อท้อต่อการทำงาน			
42. ท่านเชื่อว่าผู้ประกอบการที่เริ่มต้นใหม่ก็สามารถประสบความสำเร็จทางธุรกิจได้			
43. ที่ผ่านมที่ท่านไม่เคยยอมแพ้ แม้ว่าธุรกิจต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคใหญ่ๆ ที่ยากต่อการแก้ไข			
44. ท่านคิดเสมอว่าเรื่องงานต้องมาก่อนเรื่องส่วนตัว			
45. ที่ผ่านมที่ท่านไม่เคยพลาดการนัดหมายของท่าน			
46. ท่านศึกษาพฤติกรรม หรือความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ			
47. ท่านวิเคราะห์เพื่อประเมินจุดแข็ง และจุดอ่อนของสถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอ			
48. ท่านวิเคราะห์เพื่อประเมิน โอกาส และอุปสรรคของสถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอ			
49. ท่านสามารถระบุได้ว่าใครคือคู่แข่งขั้นทางตรง และทางอ้อม			
50. ท่านติดตาม และทราบความเคลื่อนไหวของคู่แข่งขั้นอย่างต่อเนื่อง			
51. ท่านมีนิสัยกล้าเสี่ยงเพราะเชื่อว่าหากเสี่ยงสูงก็จะได้ผลตอบแทนสูง			
52. ท่านรับได้กับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น เศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือนโยบายของรัฐ			
53. ท่านมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านการเงิน			
54. ท่านมักจะลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนสูง แม้ต้องกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
55. หากมีโอกาสดูทางการตลาด ท่านจะลงทุนทันที			

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของสถานประกอบการ

กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ เพื่อระบุลักษณะการดำเนินงานในสถานประกอบการของท่านในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ แน่ใจ
1. สถานประกอบการของท่านได้พัฒนารูปแบบสินค้าหรือบริการให้มีคุณภาพแตกต่างจากเดิมอย่างต่อเนื่อง			
2. สถานประกอบการของท่านมีเครื่องมือ เครื่องจักร หรือเทคโนโลยีที่ทันสมัย			
3. สถานประกอบการมีกิจกรรมในการสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์			
4. ที่ผ่านมามีพนักงานร่วมสร้างหรือพัฒนาสินค้าและบริการขึ้นมาใหม่			
5. สถานประกอบการของท่านได้นำเทคนิค หรือความรู้สมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน			
6. สถานประกอบการของท่านไม่เคยประสบปัญหาด้านการเงิน			
7. สถานประกอบการของท่านมีเงินหมุนเวียนมากพอที่จะดำเนินธุรกิจได้อย่างไม่ติดขัด			
8. สถานประกอบการของท่านมีกำไรจากการดำเนินงาน 3 ปีติดต่อกัน			
9. สถานประกอบการของท่านมีแผนการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และพร้อมที่จะลงทุน			
10. หากท่านจะขอกู้เงินจากสถาบันการเงิน ท่านมั่นใจว่าจะได้รับการอนุมัติ			
11. สถานประกอบการของท่านได้เข้าร่วมกับสถานประกอบการอื่นในการดำเนินธุรกิจ เช่น ร่วมกันผลิต ร่วมกันขาย หรือลงทุนร่วมกัน			
12. สถานประกอบการของท่านเคยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานของภาครัฐและเอกชน			
13. สถานประกอบการของท่านเคยเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน			
14. สถานประกอบการของท่านเคยได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่างๆ			
15. สถานประกอบการของท่านมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผู้ขายวัตถุดิบ และคู่แข่งของท่าน			
16. สถานประกอบการของท่านมีนโยบายที่ชัดเจนในการเพิ่มยอดขาย			
17. สินค้าหรือบริการของท่านมีหลายรูปแบบ หลายขนาด และมีความโดดเด่นเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง			

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ แน่ใจ
18. ที่ผ่านมามีลูกค้าไม่เคยร้องเรียนเรื่องราคาสินค้า			
19. สินค้าของท่านถูกจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง			
20. ที่ผ่านมาสถานประกอบการของท่านให้ส่วนลด ของแถม หรือมีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ			
21. พนักงานเคยฝ่าฝืนกฎระเบียบ และกระทำการใดๆ ที่ทุจริตน้อยมาก			
22. พนักงานสามารถทำงานได้สำเร็จตามที่ท่านมอบหมายภายในเวลาที่กำหนด			
23. พนักงานเคยทะเลาะ แยกแยะ แบ่งพรรคแบ่งฝ่าย หรือมีปัญหาเกี่ยวกับเพื่อนร่วมงานน้อยมาก			
24. ส่วนใหญ่พนักงานมีอัตราการลา หรือขาดงานน้อยมาก			
25. พนักงานของท่านมีอัตราการเข้าออกต่ำคือไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี			
26. สถานประกอบการจัดให้พนักงานทำงาน หรือมีกิจกรรมร่วมกันเป็นทีม			
27. หากทีมงานหนึ่งไม่สามารถทำงานได้ลุล่วงจะมีทีมงานอื่นเข้ามาทำแทน			
28. พนักงานของท่านทราบถึงวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และมีการปฏิบัติเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายของสถานประกอบการร่วมกัน			
29. พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อกิจกรรมของทีม			
30. ผลงานที่ได้ถือว่าเป็นของทุกคนในสถานประกอบการ			
31. พนักงานของท่านทราบถึงข้อมูลข่าวสารและความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับคู่แข่งเป็นอย่างดี			
32. สถานประกอบการของท่านมีเป้าหมายมุ่งที่การเจริญเติบโต			
33. พนักงานของท่านได้ร่วมแสวงหา โอกาส และวิธีการต่างๆ เพื่อให้สถานประกอบการมีความเจริญเติบโตมากยิ่งขึ้น			
34. สถานประกอบการของท่านมุ่งสร้างเสริมความสามารถในการแข่งขัน			
35. ที่ผ่านมาสถานประกอบการของท่านผลิตสินค้าหรือบริการใหม่ๆ ก่อนคู่แข่งแข่งขันเสมอ			

ขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงที่เสียสละเวลาในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้
และขอความกรุณาท่านโปรดพับเอกสารตามรอยปรุ (ด้านหลัง) แล้วจัดส่งทางไปรษณีย์

โดยไม่ต้องติดอากรแสตมป์

ภาคผนวก ก
การทดสอบค่าที (t-Test)

ตารางภาคผนวก 1 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางด้านยอดขาย

คุณลักษณะ	ยอดขาย ไม่เติบโต		ยอดขาย เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	42.34	5.41	44.19	9.14	-1.863	.064	.032*
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	22.73	6.26	26.50	7.29	-3.578	.000	.000*

ตารางภาคผนวก 2 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางด้านกำไร

คุณลักษณะ	กำไร ไม่เติบโต		กำไร เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	44.20	5.57	43.51	9.11	.678	.499	.2495
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	24.11	6.50	25.97	7.40	-1.708	.089	.0445*

ตารางภาคผนวก 3 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางด้านเงินทุน

คุณลักษณะ	เงินทุน ไม่เติบโต		เงินทุน เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	43.08	7.71	44.27	8.88	-1.076	.283	.1415
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	24.18	6.20	26.72	7.88	-2.692	.008	.0040*

ตารางภาคผนวก 4 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางด้านสินทรัพย์
รวม

คุณลักษณะ	สินทรัพย์รวม ไม่เติบโต		สินทรัพย์รวม เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	40.76	8.50	44.87	7.99	-3.428	.001	.0005*
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	22.60	6.76	26.65	7.08	-3.948	.000	.000*

ตารางภาคผนวก 5 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางด้านกำลังการผลิต

คุณลักษณะ	กำลังการผลิต ไม่เติบโต		กำลังการผลิต เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	43.00	8.18	44.17	8.44	-1.048	.296	.1480
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	24.08	6.98	26.47	7.23	-2.476	.014	.0070*

ตารางภาคผนวก 6 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดย่อมด้านยอดขาย

คุณลักษณะ	ยอดขาย ไม่เติบโต		ยอดขาย เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	39.03	8.07	42.15	7.70	-4.386	.000	.000*
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	21.13	7.20	24.16	7.50	-4.500	.000	.000*

ตารางภาคผนวก 7 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดย่อมด้านกำไร

คุณลักษณะ	กำไรไม่เติบโต		กำไรเติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	39.48	8.05	41.92	7.80	-3.411	.001	.0005*
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	21.53	7.01	23.96	7.68	-3.681	.000	.000*

ตารางภาคผนวก 8 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดย่อมด้านเงินทุน

คุณลักษณะ	เงินทุน ไม่เติบโต		เงินทุน เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	39.25	7.87	42.67	7.72	-5.010	.000	.000*
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	21.92	7.50	24.13	7.40	-3.394	.001	.0005*

ตารางภาคผนวก 9 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดย่อมด้านสินทรัพย์รวม

คุณลักษณะ	สินทรัพย์รวม ไม่เติบโต		สินทรัพย์รวม เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
	คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	39.40	7.82	42.11			
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	21.90	7.01	23.85	7.77	-2.975	.003	.0015*

ตารางภาคผนวก 10 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของคุณลักษณะของวิสาหกิจขนาดย่อมด้านกำลังการผลิต

คุณลักษณะ	กำลังการผลิต ไม่เติบโต		กำลังการผลิต เติบโต		t	P	p/2
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.			
	คุณลักษณะของการเป็น ผู้ประกอบการ	39.81	8.24	42.04			
ลักษณะของสถาน ประกอบการ	22.42	7.81	23.61	7.25	-1.805	.072	.0360*