

หัวข้อสารนิพนธ์	การศึกษาการเปรียบเทียบรูปแบบการจ้างขนส่งโดยการจ้างเหมา รถขนส่งจากภายนอก กรณีศึกษา: การจัดส่งสินค้าประเภทอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล
ชื่อผู้เขียน	สิริกานดา จ้อยแก้ว
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุภรัชชัย วรรณรัตน์
สาขาวิชา	การจัดการทางวิศวกรรม
ปีการศึกษา	2556

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบการจ้างขนส่งโดยการจ้างเหมารถขนส่งจากภายนอก (Outsource) ซึ่ง ในงานวิจัยนี้ได้ทำการแบ่งประเภทรถขนส่งจากภายนอกเป็นสองประเภท คือ รถรับจ้างนิติบุคคล และ รถรับจ้างส่วนบุคคล โดยทำการเปรียบเทียบ 16 รูปแบบ โดยพิจารณาค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละรูปแบบ เพื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของการจัดส่งสินค้าโดยการนำระบบต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity – Based – Costing) เข้ามาเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ต้นทุนด้านการขนส่งสินค้าประเภทนิรภัยส่วนบุคคลของบริษัทซึ่งใช้เป็นบริษัทกรณีศึกษา

จากผลการศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบการจ้างรถภายนอก (Outsource) จำนวน 16 รูปแบบ (14 เส้นทาง) เปรียบเทียบกับรูปแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันพบว่ารูปแบบที่มีค่าใช้จ่ายต่อรายต่ำสุด 3 อันดับแรกได้แก่ ลำดับที่ 1 กรณีที่ รถบริษัท 2 คัน รถรับจ้างนิติบุคคล 7 คัน, รถรับจ้างส่วนบุคคล 5 คัน ค่าใช้จ่ายต่อรายคือ 180.72 บาท ลำดับที่ 2 กรณีที่ รถบริษัท 2 คัน รถรับจ้างนิติบุคคล 10 คัน รถรับจ้างส่วนบุคคล 2 คัน ค่าใช้จ่ายต่อรายคือ 292.41 บาท ลำดับที่ 3 กรณีที่ รถบริษัท 5 คัน รถรับจ้างนิติบุคคล 5 คัน รถรับจ้างส่วนบุคคล 4 คัน ค่าใช้จ่ายต่อรายคือ 293.34 บาท แต่เมื่อทำการพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในของบริษัทกรณีศึกษา พบว่ารูปแบบที่เหมาะสมกับสภาพการจ้างงานในปัจจุบัน คือ ค่าใช้จ่ายต่อรายที่ 326.47 บาท ซึ่งเป็นต้นทุนที่ต่ำที่สุดลำดับที่ 10 และค่าใช้จ่ายลดลงต่อปี 2,570,149 บาท เนื่องจากบริษัทมีพนักงานและรถขนส่งตรงกับรูปแบบนี้โดยไม่ต้องซื้อรถหรือจ้างพนักงานเพิ่ม ส่วนรูปแบบที่ประหยัดลำดับแรกที่ไม่เลือกใช้เพราะบริษัทต้องการศึกษารูปแบบการจ้างงานในนามนิติบุคคลเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรต่อไปในอนาคต

Thematic Paper Title      The Study of Transport Service Comparison by Using Outsourcing  
Case Study of Personal Protective Equipment Distribution

Author                              Sirikanda Joykaew

Thematic Paper Advisor    Assistant Prof. Dr. Suparatchai Vorarat

Department                      Engineering Management

Academic Year                 2013

### **ABSTRACT**

The objective of this research is to compare the transportation type by using outsourcing. The study has segregated the outsourcing transportation into two types; the corporation carrier, and private carrier by compared with 16 types of analysis. The analysis will present the occurred cost of each type for comparing the actual delivery cost by applied with the Activity-Based-Costing as the fundamental tool, which is to analyze the transportation cost for distributing the personal protective equipment of the studied company.

After analyzed, the research has brought the 16 outsourcing transportation types with 14 routes in order to compare with the standard transportation type which has been used at the recently. The result of this research shows the first 3 transportation types with low cost such as the first ranking, which consists of 2 company trucks, 7 corporate trucks, and 5 private trucks, spends at 180.72 baht of each carrier. For the second ranking, which consists of 2 company trucks, 10 corporate trucks, and 2 private trucks, spends at 292.41 baht of each; while, the third ranking, which consists of 5 company trucks, 5 corporate trucks, and 4 private trucks, spends at 293.34 baht of each. After considered both of internal and external factors of the studied company, the 10th ranking would be the most appropriated the studied company with the expense at 326.47 baht, and this shall be the lowest cost while the expense will also decrease at 2,570,149 baht per annum. Therefore, the studied company will not necessary to hire more employee and vehicles. The reason why the research shall not choose the first ranking because the company needs to do further research for gaining the brand awareness of the studied company in the nearest future in case.

## กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาครั้งนี้สำเร็จลุล่วงได้ตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาด้วยดี ผู้จัดงานครั้งนี้ขอกราบขอบพระคุณท่านประธานกรรมการบริหาร คุณชวลิต หวังธีรวงศ์ และท่านประธานกรรมการบริหารฯ คุณธีรเดช จารุตั้งตรง ที่ได้ให้ความกรุณา และให้การสนับสนุนในการให้คำแนะนำในการศึกษาค้นคว้าและสนับสนุนด้านข้อมูลอ้างอิงบางส่วน และคำปรึกษาอย่างใกล้ชิด ของคณาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์สาขาการจัดการทางวิศวกรรม ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภรัชชัย วรรณรัตน์ ที่คอยให้คำแนะนำและ รวมถึงข้อแนะนำและแก้ไขในจุดบกพร่องต่างๆ ในการจัดทำการศึกษาครั้งนี้

ขอขอบคุณ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ผลชัยญะจำกัด มหาชน ที่เป็นกรณีศึกษา ทีมสายปฏิบัติการ โลจิสติกส์ที่ให้ความร่วมมือช่วยเหลือทางด้านข้อมูล และแนวทางต่างๆ ในการศึกษาครั้งนี้

ขอขอบพระคุณเพื่อนๆ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทางวิศวกรรม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ รุ่น 2 และรุ่น 1 สำหรับแนวคิดและกำลังใจดีๆ ขอขอบคุณ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำ การศึกษาค้นคว้าอิสระในครั้งนี้ทุกท่าน ไว้ ณ โอกาสนี้

สุดท้ายนี้ประโยชน์และความดีอันมีคุณค่า ซึ่งเกิดจากการค้นคว้าอิสระครั้งนี้ ขอบูชาแด่พระคุณบิดา มารดา ตลอดจนบูรพาจารย์และผู้ที่มีพระคุณที่ไม่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ที่ให้การชี้แนะอบรม สั่งสอนตลอดจนช่วยเหลือในการศึกษาครั้งนี้ ญาติพี่น้องและครอบครัวทุกท่านที่ให้การสนับสนุนในทุกสิ่งทุกอย่างแก่ข้าพเจ้า ทำให้การทำการศึกษาครั้งนี้ประสบความสำเร็จได้ด้วยดี หากการศึกษาครั้งนี้ขาดตกบกพร่องหรือไม่สมบูรณ์ ขอกราบขออภัยมา ณ โอกาสนี้ด้วย

สิริกานดา จ้อยแก้ว