

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย

นโยบายการบริหารวัสดุคงคลัง โดยผู้ส่งมอบหรือระบบการบริหารวัสดุคงคลังแบบ VMI เป็นแนวทางการบริหารสินค้าคงคลังที่มุ่งเน้นในด้านความร่วมมือระหว่างผู้ซื้อและผู้ส่งมอบ หรือผู้ประกอบการชิ้นส่วนย่อยในการช่วยกันบริหารระดับสินค้าคงคลังให้มีจำนวนไม่มากเกินไปจนเกินไป และไม่น้อยกว่าความต้องการใช้จริงของสินค้านั้นๆ โดยอาศัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันตลอดเวลาผลที่ได้คือทั้งสองฝ่ายต่างได้รับประโยชน์หรือเรียกได้ว่าเป็นการดำเนินธุรกิจแบบ win-win คือฝ่ายผู้ซื้อเองสามารถลดปัญหาจำนวนสินค้าคงคลังมากเกินไป ช่วยลดต้นทุนการจัดการคลังสินค้า ในขณะที่ฝ่ายผู้ขายเองก็สามารถยกระดับการให้บริการให้เป็นที่น่าพอใจกับผู้ซื้อมากยิ่งขึ้นทำให้การดำเนินธุรกิจระหว่างกันมีแนวโน้มที่จะราบรื่นมากยิ่งขึ้น

5.1 สรุปผลการประยุกต์ใช้นโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบ

สำหรับการนำเอานโยบายการบริหารวัสดุคงคลัง โดยผู้ส่งมอบไปประยุกต์ใช้กับการบริหารวัสดุคงคลังของกระจกรถยนต์สำเร็จรูป ในโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ กรณีศึกษาแห่งนี้ ผลจากการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งจากรายงานด้านต่างๆ การสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในระบบโซ่อุปทานของกระจกรถยนต์สำเร็จรูป ทั้ง 4 ชนิดที่ใช้ในโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ สามารถสรุปผลการประยุกต์ใช้ได้ดังต่อไปนี้

5.1.1 นโยบายการบริหารสินค้าคงคลัง โดยผู้ส่งมอบช่วยทำให้โรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ ลดปัญหาจำนวนสินค้าคงคลังมากเกินไปจนเกินไป ลดปัญหาพื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลังไม่เพียงพอได้

5.1.2 นโยบายการบริหารสินค้าคงคลัง โดยผู้ส่งมอบช่วยทำให้โรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ ลดปัญหาสินค้าคงคลังขาดแคลน ไม่เพียงพอ หรือไม่ทันต่อความต้องการของลูกค้าได้

5.1.3 นโยบายการบริหารสินค้าคงคลัง โดยผู้ส่งมอบทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังในโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ มีประสิทธิภาพมากขึ้นและบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดผลการบริหารสินค้าคงคลังที่กำหนดไว้ทุกประการ

5.1.4 นโยบายการบริหารสินค้าคงคลัง โดยผู้ส่งมอบช่วยทำให้โรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ สามารถลดต้นทุนรวมในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังลงได้ ไม่ว่าจะเป็นต้นทุนการสั่งซื้อ ต้นทุน

การถือครองสินค้าคงคลัง และต้นทุนของสินค้าคงคลังเอง โดยจากการเปรียบเทียบต้นทุนรวมในปี 2011 ซึ่งเป็นช่วงก่อนนำนโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบหรือนโยบาย VMI มาใช้กับ ต้นทุนรวมในปี 2011 เมื่อนำนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบมาใช้พบว่าสามารถลด ต้นทุนรวมลงได้ถึงประมาณ 17,611,565 บาท หรือร้อยละ 7

5.1.5 นโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบช่วยพัฒนาความร่วมมือระหว่างโรงงาน ผู้ผลิตกระดาษรถยนต์ และผู้ส่งมอบกระดาษรถยนต์สำเร็จรูป อันเป็นผลให้ความสัมพันธ์ระหว่างทั้ง ฝ่ายเป็นไปในทางที่ดีและเป็นประโยชน์ในความร่วมมือในธุรกิจระยะยาว

5.2 ข้อเสนอแนะ

สำหรับการศึกษาการประยุกต์ใช้นโยบายบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบในโรงงาน ผู้ผลิตกระดาษรถยนต์กรณีศึกษานี้ มีความเห็นและข้อเสนอแนะบางประการเพื่อที่จะทำให้การนำเอา ระบบบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต

5.2.1 สินค้าสำเร็จรูป ที่เลือกนำมาใช้การบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบควรเป็นสินค้าที่มีการหมุนเวียนได้อย่างต่อเนื่อง ถูกบรรจุอยู่ในบรรจุภัณฑ์ที่บ่งชี้จำนวน ชนิด อย่างแน่นอน เพื่อ ความสะดวกในการตรวจสอบยอดสินค้าคงคลัง

5.2.2 การพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าที่จะใช้เก็บกระดาษรถยนต์สำเร็จรูป ตาม นโยบายการบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบนั้น ควรเป็นทำเลที่ไม่ไกลจากผู้สั่งซื้อสินค้า จนเกินไป และต้องมีความสะดวกต่อการขนส่งทั้งการนำสินค้าเข้ามาจากโรงงานของผู้ส่งมอบ มายังผู้สั่งซื้อสินค้า

5.2.3 สินค้าสำเร็จรูป ที่เลือกนำมาใช้การบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบนั้นควรจะเป็น สินค้าชนิดที่ไม่มีความต้องการที่ผันผวนจนเกินไปซึ่งหากเป็นสินค้าที่มีความต้องการที่ผันผวน อย่างมากตลอดเวลาจะมีผลทำให้การวางแผนการจัดซื้อและการเติมเต็มสินค้าไม่มีประสิทธิภาพ

5.2.4 สินค้าที่เลือกนำมาใช้การบริหารสินค้าคงคลังโดยผู้ส่งมอบนั้นไม่ควรเป็นวัตถุดิบที่มีอายุ การใช้งานสั้นจนเกินไป เช่น หนึ่งสัปดาห์ หรือหนึ่งเดือน เพราะจะทำให้การวางแผนการบริหาร สินค้าคงคลังทำได้ยาก