

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การประยุกต์แนวความคิดการบริหารสินค้าคงคลังระบบ VMI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าประเภทกระจกรถยนต์
ชื่อผู้เขียน	จิตรลดา สัมพันธ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร. ณัฐพัชร์ อารีรัชกุลกานต์
สาขาวิชา	การจัดการวิศวกรรม
ปีการศึกษา	2555

### บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางในการประยุกต์นำเอานโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบมาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลังกระจกรถยนต์ในบริษัทกรณีศึกษา ซึ่งประสบปัญหาการมีสินค้ามากเกินไปจนเกิดความจำเป็น ส่งผลให้มูลค่าสินค้าคงคลัง ณ ปลายงวดมีมูลค่าสูงมาก จากการศึกษาพบว่าสาเหตุหลักที่ทำให้มีสินค้าคงคลังมากเกินไปนั้นมาจากระบบการสั่งซื้อและนโยบายการจัดเก็บสินค้าที่ไม่ชัดเจน ทำให้การบริหารจัดการคงคลังของบริษัทกรณีศึกษาไม่มีประสิทธิภาพ จึงได้ทำการปรับปรุงวิธีการสั่งซื้อและพัฒนาตัวเองเพื่อกำหนดนโยบายการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่เหมาะสม โดยการประยุกต์ใช้นโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบ และได้ทำการปรับปรุงวิธีการสั่งซื้อ การพัฒนาตัวเองระบบการบริหารวัสดุคงคลัง รวมทั้งวิธีการเติมวัสดุคงคลังในคลังสินค้าที่เหมาะสม จากการศึกษาทดลองประยุกต์ใช้นโยบายการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้ส่งมอบในโรงงานกรณีศึกษา ภายใต้ศึกษามุ่งเน้นไปที่สินค้าประเภท class A เนื่องจากสินค้ากลุ่มนี้เป็นสินค้าที่มีมูลค่า มากกว่า 80% ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด จากผลการศึกษาพบว่า การนำระบบ VMI สามารถลดมูลค่าสินค้าคงคลังจาก 253,537,128 บาท เป็น 235,925,563 บาท ลดลงได้ 17,611,565 บาท หรือ 7% จากต้นทุนรวมของนโยบายเดิม และยังก่อให้เกิดความร่วมมืออันดี ระหว่างโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์กรณีศึกษาและผู้ส่งมอบวัตถุดิบอีกด้วยโดยใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ส่งมอบสินค้าและโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ โดยจะมีการเชื่อมต่อระบบ ของบริษัทเป็นสื่อในการให้ทุกฝ่ายเข้าไปดูข้อมูลระดับสินค้าคงคลัง เช่นอยู่ระหว่างการขนส่งจากโรงงานผู้ส่งมอบมายังคลังสินค้าหรืออยู่ระหว่างการขนส่งจากคลังสินค้าไปยังโรงงานผู้ผลิตกระจกรถยนต์ เป็นต้น

Thematic Title	Applying VMI System to Enhance the Efficiency of Inventory Management Case Study of Automotive Glazing Inventory
Author	Chitlada Samphun
Thematic Paper Advisor	Dr. Natapat Areerakulkan
Department	Engineering Management
Academic Year	2012

### **ABSTRACT**

The purpose of this study is to apply the policy of Vendor Managed Inventory System to improve the efficiency of Automotive Glazings' inventory management. This factory had been facing the problem of insufficient storage area from overstocking and increasingly high inventory cost. First, the researcher conducts a study of finding root causes of excess stocks. The result showed that the main cause stems from the inferior material purchasing and inventory control system. Therefore, the researcher proposed the Vendor Managed Inventory system to improve their inventory management efficiency. After the implementing, the factory could reduce the number of end-period inventory. This research aims to inventory management under class A because this group of product has more than 80% of total inventory value. From the result of study presented that inventory of VMI system can lead to total inventory cost reduction as decrease from 253,537,128 THB to 235,925,563 THB as total reduced inventory cost is 17,611,565 THB or 7% of total inventory cost from old system. Beside this, it can improve the better collaboration among the factory, warehouse, and supplier via company's inventory system. This company's inventory system acts as a middle media where related parties can reach necessary data; inventory level, for example during transportation from supplier to warehouse or from warehouse to the Automotive Glazing manufacturer.