

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาการลดต้นทุนสินค้าคงคลังอะไหล่กลุ่มลูกปืน กรณีศึกษาโรงงานผลิตไม้อัด MDF ด้วยเทคนิคการวิเคราะห์แบบ ABC และได้ศึกษาการจัดการปริมาณ Min-Max ของสินค้าคงคลัง สามารถสรุปได้ดังนี้

5.1 สรุปผลการวิจัย

จากกรณีศึกษา โรงงานผลิตไม้อัด MDF มีเครื่องจักรที่ต้องผลิตไม้อัดต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้นการจัดการสินค้าคงคลังอะไหล่เครื่องจักร (Spare Part) มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะปัจจุบันนี้อะไหล่กลุ่มลูกปืน (Bearing) มีปัญหาเรื่องของ Stock จำนวนที่มากเกินไป ทำให้เกิดต้นทุนที่สูง และบางรายการมี Stock น้อยเกินไป ทำให้เบิกใช้ไม่พอในการซ่อมบำรุงแต่ละครั้ง และมีการสั่งซื้อ (Reorder) ที่ไม่เหมาะสม เพราะไม่มีการจัดหมวดหมู่ความสำคัญของลูกปืน ผู้วิจัยจึงได้นำทฤษฎี ABC Analysis หรือ กฎของ Pareto เพื่อแยกความสำคัญของกลุ่มลูกปืน และใช้ทฤษฎี Min-Max เพื่อปรับจำนวนใหม่ให้สอดคล้องกับการเบิกใช้งานจริง

ผลจากการนำทฤษฎี ABC Analysis หรือ กฎของ Pareto มาใช้ ทำให้สามารถจัดหมวดหมู่ความสำคัญตามมูลค่าของลูกปืนจำนวน 40 รายการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้ผู้ดูแลสะดวกในการดูแลข้อมูลยิ่งขึ้น และผลจากการใช้ทฤษฎี Min-Max มาใช้ ทำให้ต้นทุนในการจัดเก็บลดลง ผู้วิจัยจะเสนอตัวเลขในการปรับ Min-Max ดังนี้

จากตาราง 4.3 การรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการปรับ Min-Max อะไหล่ลูกปืนกลุ่ม A, B, C ใหม่ โดยอ้างอิงการเบิกลูกปืนย้อนหลังเป็นเวลา 1 ปี และนำตัวเลขมาลงข้อมูลใหม่ จะเห็นยอดรวมก่อนปรับ Min-Max เท่ากับ 5,688,825.00 บาท และหลังจากปรับ Min-Max เท่ากับ 3,654,355.00 บาท ต้นทุนลดลงเท่ากับ 2,034,470.00 บาท หรือลดลงประมาณ 35%

จากตารางที่ 4.4 พิจารณาอะไหล่ลูกปืนเฉพาะ กลุ่ม A ก่อนการปรับปรุง Min-Max มีมูลค่ารวม ถึง 3,955,332.00 บาท และหลังการปรับปรุง Min-Max มีมูลค่ารวม 2,043,632.00 บาท มีการปรับปรุง Min-Max รายการลูกปืนจำนวน 2 รายการ ทำให้สามารถลดต้นทุนได้ 1,911,700.00 บาท หรือลดต้นทุนสินค้าคงคลังประมาณ 19%

ดังนั้น การจัดการสินค้าคงคลังก็เป็นวิธีหนึ่งที่สามารถลดต้นทุนสินค้าคงคลังได้ ถ้าเราให้ความสนใจควบคุมสินค้าคงคลังเหล่านี้ทั้งหมดในคลังสินค้า ก็จะทำให้ค่าใช้จ่ายในการดูแลลดลงและไม่ต้องเสียเวลามาก ควรจำแนกประเภทของสินค้าคงคลังออกเป็นชนิดที่มีความสำคัญมาก และที่มีความสำคัญรองลงมา

5.2 ข้อเสนอแนะ

- 1) ควรศึกษารายการอะไหล่ลูกปืนที่เป็น Dead Stock ที่ไม่มีการเคลื่อนไหวภายในเวลา 3 ปี และจัดแยกกลุ่ม Dead Stock ออกมาเป็นกรณีพิเศษ
- 2) ควรมีอายุการใช้งานลูกปืน เพื่อที่จะได้วางแผนการเปลี่ยนลูกปืนตามระยะเวลา ซึ่งไม่จำเป็นต้องให้ลูกปืนแตกหรือเสียก่อน อาจจะมีการวางแผนเปลี่ยนลูกปืนทุก 3 – 6 เดือน เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้น
- 3) ลูกปืนที่มีมูลค่าหลักแสน ควรที่จะทำ Contact กับ Supplier เพื่อจะได้ต่อรองเรื่องราคาและ Lead Time ได้

การนำทฤษฎี Pareto มาใช้ให้ประสบความสำเร็จในการจัดการคลังอะไหล่ลูกปืนนั้น ก็มีปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความถูกต้องของข้อมูล การสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้อง และความรู้เกี่ยวกับการจัดการคลังสินค้าของผู้ใช้ หากไม่สามารถควบคุมปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ การนำทฤษฎีมา Pareto มาใช้ในการจัดการคลังสินค้า อาจจะประสบความสำเร็จล้มเหลวหรือใช้ได้แต่ไม่มีประสิทธิภาพที่ดีพอ