

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ 1) เพื่อศึกษาปัญหาในการปฏิบัติงาน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อปัญหาในการปฏิบัติงาน และ 3) เพื่อศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดปทุมธานี

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดปทุมธานี ทั้งหมด 51 แห่ง โดยประชากรที่ใช้ศึกษา คือ คณะผู้บริหารในแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 3 คน ประกอบด้วยนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล คนที่ 1 และคนที่ 2 จำนวน 121 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ แบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา สำหรับทดสอบความแตกต่างระหว่างตัวแปร และสถิติเชิงอนุมาน สำหรับการวิเคราะห์ความแปรปรวนใช้สถิติ t-test, One-way Analysis of Variance

ผลการศึกษารูปได้ดังนี้

T 159620

ปัญหาในการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล: ศึกษาเฉพาะกรณีองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดปทุมธานี ภาพรวมอยู่ในระดับกลาง และเมื่อแยกพิจารณาค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยมีตามลำดับดังนี้ ปัญหาในการปฏิบัติงาน ด้านทิศทางและการกำหนดนโยบาย ด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการ ด้านการจัดทำแผนพัฒนา และโครงการ ด้านการประเมินและการจัดทำรายงาน ด้านการติดตามและควบคุมงาน ด้านการจัดการเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อปัญหาการปฏิบัติงาน ไม่พบปัจจัยที่ส่งผลต่อปัญหาการปฏิบัติงาน ดังกล่าว ส่วนปัจจัยที่ไม่ส่งผลต่อปัญหาในการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดปทุมธานี ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้ ตำแหน่งงาน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และขนาดของ อบต.

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนใหญ่ปัญหา เกิดจากการบริหารจัดการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละด้านของแต่ละฝ่าย และประชาชนในชุมชน ไม่ว่าจะปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควรในการกำหนดทิศทางและนโยบาย การที่ประชาชนมีส่วนร่วมน้อยในการจัดทำแผนพัฒนา และโครงการ ตลอดจนการจัดทำแผนปฏิบัติการ งบประมาณมีน้อยไม่สอดคล้องกับโครงการที่ดำเนินการ ซึ่งของในราคาค่อนข้างสูงกว่าปกติ ระเบียบทางราชการมีขั้นตอนและรายละเอียดที่ยากต่อการปฏิบัติ และการจัดซื้อจัดจ้างมีมากกว่างบประมาณที่มีอยู่ การติดตามไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้ และสุดท้ายคือ ความล่าช้าในการติดตามประเมินและจัดทำรายงาน

แนวทางแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานจากการประมวลความคิดเห็นของคณะผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามในแต่ละด้านดังนี้ คือ จัดประชุมประชาคมแต่ละหมู่บ้านเพื่อรับทราบปัญหาและความ ต้องการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนและโครงการพัฒนาภายในชุมชน รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติ ศึกษาเปรียบเทียบด้านการเงินและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ศึกษาเรื่องวัสดุอุปกรณ์ให้เข้าใจก่อนจะจัดซื้อจัดจ้าง และศึกษาเปรียบเทียบการจัดซื้อจัดจ้างที่มักมีการเปลี่ยนแปลงหรือปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ ทั้งนี้ยังต้องแก้ไขที่ตัวบุคคลให้มีจิตสำนึกในการติดตามผลและควบคุมงาน และเน้นให้หัวหน้าส่วนที่รับผิดชอบเข้าติดตามผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และต้องมีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหาร การจัดการให้รวดเร็วกว่าปกติในด้านต่าง ๆ

This study is a survey research focusing on problems, threat, factors influencing administration and ways to solve problems occurring during the administration of Tambol Administration Organization (TAO) in Pathumthani Province.

Population in this study is the members of Tambol Administrative Committee 51 TAOs in Pathumthani Province. They are Chairperson of Tambol Administrative Committee and Deputy Chairperson of 121 persons. Questionnaires were used to collect data and analyzed by descriptive and inferential statistics, t-test and one-way Analysis of Variance.

The result from this study is that the administrative problems is at moderate level in overall. Ranking of means of each problems from high to low is problem on directing and making policy, making operational plan, developing plans and projects, evaluating and reporting, controlling, purchasing and hiring, and budgeting.

The study did not find any factor supporting administration. Demographic factors namely sex, age, educational level, income level, position length of working period and size of Tambol Administrative Organization have no effect on administration problems.

The problems of administration found in the study are internal management in each department of the organization, less participation of people in community in developing plans and projects as well as operational plan, insufficient budget, over price purchasing many rules and regulations, controlling plan not the same as addressed regulation, and time consuming in evaluation and reporting.

Ways and means of administration are having meetings regular with people in community, supporting people in community to take parts in developing plans and projects, studying on financing and budgeting continuously, examing materials before purchasing, studying more on rules and regulations making positive attitude toward evaluating and controlling, driving them for more responsibility, efficiency and effectiveness.